



# ÅRSRAPPORT 2022

45 . regnskabshår

**BRØNDBYERNES I. F. FODBOLD A/S**

*Brøndby Stadion 30, 2605 Brøndby*

**ÅRSRAPPORT 2022**

**45. REGNSKABSÅR**

Cvr.nr.83933410

## Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning . . . . .	4
Hoved- og nøgletal . . . . .	4
Beretning . . . . .	5
Regnskabsberetning . . . . .	7
Aktionærinformation . . . . .	10
Ledelsesafkløning . . . . .	12
Bestyrelse og direktion . . . . .	14
Redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabsloven §107b . . . . .	19
Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabsloven § 99b . . . . .	21
Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabsloven §99a . . . . .	23
Redegørelse for politik vedr. dataetik, jf. årsregnskabsloven §99d . . . . .	26
Risikofaktorer . . . . .	27
Usikkerhed ved indregning og måling . . . . .	27
Øvrige forhold . . . . .	27
Selskabsoplysninger . . . . .	28
Påtegninger . . . . .	29
Ledespåtegning . . . . .	29
Den uafhængige revisors revisionspåtegning . . . . .	30
Årsregnskab . . . . .	35
Totalindkomstopgørelse . . . . .	35
Balance pr. 31. december . . . . .	36
Egenkapitalopgørelse . . . . .	37
Pengestrømsopgørelse . . . . .	38
Noter . . . . .	39
Nøgletalsdefinitioner . . . . .	67

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

tDKK	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Totalindkomstoppgørelse</b>					
Nettoomsætning i alt	221.104	290.004	113.262	175.140	185.660
Andre driftsindtægter	2.405	19.817	45.209	0	0
Af- og nedskrivninger	-12.599	-10.886	-10.766	-12.794	-9.740
Øvrige omkostninger	-254.725	-233.913	-162.752	-204.422	-195.131
Resultat før transfer & fin. poster	-43.816	65.023	-15.047	-42.076	-19.211
Resultat af transferaktiviteter	31.992	18.541	-8.057	-32.515	30.425
Resultat før finansielle poster	-11.824	83.564	-23.104	-74.590	11.214
Finansielle poster, netto	47	-146	-2.749	-4.107	-847
Resultat før skat	-11.777	83.418	-25.853	-78.697	10.367
Skat	-102	0	0	0	0
Årets resultat	-11.878	83.418	-25.853	-78.697	10.367
Totalindkomst	-11.878	83.418	-25.853	-78.697	10.367
Resultat efter finansielle poster og før transfer	-43.768	64.877	-17.797	-46.182	-20.058
<b>Balance</b>					
Immaterielle aktiver	121.979	63.330	42.299	70.745	71.116
Materielle aktiver	146.189	141.866	141.267	148.012	146.280
Andre langfristede aktiver	17.373	0	6.890	0	3.706
Værdipapirer	42	42	42	78	78
Andre kortfristede aktiver	67.377	142.612	64.584	23.859	37.852
Aktiver i alt	352.959	347.849	255.082	242.694	259.032
Aktiekapital	142.583	142.583	285.166	156.113	156.113
Egenkapital	227.663	239.542	156.123	57.907	139.015
Langfristede forpligtelser	33.866	15.288	11.972	10.422	0
Kortfristede forpligtelser	91.430	93.019	86.987	174.365	120.017
Forpligtelser i alt	125.296	108.307	98.959	184.787	120.017
Passiver i alt	352.959	347.849	255.082	242.694	259.032
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	526	50.840	3.600	-27.449	1.203
Pengestrøm til investering, netto	-36.537	-6.022	-10.856	-37.945	-31.309
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-9.667	-11.484	-15.687	-14.526	-32.601
Pengestrøm fra finansiering	0	0	25.910	69.027	27.605
Pengestrøm i alt	-36.011	44.818	18.654	3.633	-2.501
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-4,7%	27,1%	-22,0%	-52,3%	5,2%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	-3,4%	27,7%	-9,3%	-34,6%	5,0%
Egenkapitalandel (soliditet)	64,5%	68,9%	61,2%	23,9%	53,7%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	-5,1%	42,2%	-24,2%	-84,4%	7,7%
Gennemsnitlig antal ansatte	168	157	142	152	145

Nøgletalsdefinitioner er angivet bagerst i årsrapporten

## Beretning

### Virksomhedens hovedaktiviteter

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S (Brøndby IF, klubben eller selskabet) er en virksomhed inden for sports- og underholdningsbranchen. Selskabets hovedaktiviteter er udvikling samt køb og salg af fodboldspillere og afholdelse af fodboldkampe på Brøndby Stadion.

### Væsentligste aktiviteter i årets løb

Brøndby IF realiserede i 2022 et resultat før skat på -11,9 mio. kr., hvilket er i overensstemmelse med det seneste resultat interval, der blev meldt ud i selskabsmeddelelse nr. 8/2022, som var et resultat før skat i niveauet -30 mio. kr. til -10 mio. kr. Oprindeligt forventede Brøndby IF et resultat før skat i niveauet -15 mio. kr. til 15 mio. kr. som offentliggjort i selskabsmeddelelse nr. 1/2022, men da Brøndby IF ikke lykkedes at kvalificere sig til et europæisk gruppespil og samtidig strategisk ønskede at fastholde og styrke den sportslige sektor, betød det, at man nedjusterede forventningerne for 2022 jf. selskabsmeddelelse nr. 8/2022.

Hvor Brøndby IF i 2020 og 2021 oplevede store udfordringer med afviklingen af fodboldkampe og arrangementer pga. corona-restriktioner, så var der i 2022 igen en normaliseret kampafvikling. Med et gennemsnitligt tilskuertal på Brøndby Stadion på 19.210 for efterårssæsonen i 3F Superligaen, er selskabet godt på vej til at slå den nuværende rekord for en sæson på Brøndby Stadion som blev sat i 2004/2005 sæsonen hvor gennemsnittet var 18.205 tilskuere per kamp, hvilket bidrog positivt til selskabets omsætning i 2022.

I sæsonen 2021/2022 var Brøndby IF endnu engang det mest sete hold i Danmarks bedste fodboldrække med hele 4.064.000 tv-seere, som har fulgt holdet i 3F Superligaen hjemme bag skærmene. Det er hhv. 420.000 og 950.000 flere end nummer to og tre på listen over antal tv-seere.

I Brøndby IF's arbejde med samfundsansvar har Brøndby IF et flerårigt strategisk samarbejde med Red Barnet, hvor man i 2022 sammen lavede en række aktiviteter, heriblandt en stor indsamling til kampen mod Sønderjyske 28. februar 2022. Her var fokus på de mere end 7,5 millioner ukrainske børn, som påvirkes af krigen i Ukraine, samt de tusindvis af familier som måtte flygte fra det krigsramte land. Brøndby-spillerne spillede den pågældende kamp i det ukrainske flags farver, dvs. i en blå trøje og gule shorts. Derudover var det ukrainske flag på trøjen samt på bukserne. Disse kampsæt blev efter kampen bortauktioneret og sammen med indsamlingen på Brøndby Stadion blandt fans og sponsorer kunne Brøndby IF donere mere end en halv million kroner direkte til Red Barnet.

I selskabsmeddelelse nr. 11/2022 meddelte Brøndby IF, at Global Football Holdings L.P. (GFH) fremlagde et frivilligt, offentligt købstilbud om at købe 50,00% af aktierne i Brøndby IF og efterfølgende tilføre klubben op til DKK 223 mio. (EUR 30 mio.) i form af et konvertibelt lån sammen med bestyrelsesformand Jan Bech Andersen. Dette kom efter en længerevarende proces mellem Jan Bech Andersen og potentielle investorer, da selskabet længe havde ønsket at finde en bredere ejerkreds, der kunne løfte Brøndby IF, så man igen kunne række ud efter de bedste placeringer i 3F Superligaen og deltage i europæiske gruppespil år efter år.

I forlængelse af købstilbuddet fra GFH blev der afholdt en ekstraordinær generalforsamling, hvor man vedtog to vedtægtsændringer, der relaterede til udstedelsen af konvertible gældsbreve og ændring af vederlagspolitikken, hvilket fremgår af selskabsmeddelelse nr. 15/2022. Jf. selskabsmeddelelse nr. 18/2022 traf bestyrelsen derefter beslutning om at udstede et konvertibelt lån til GFH, som ved årets udgang resulterede i at GFH og Brøndby IF udsendte en selskabsmeddelelse, hvor man konkluderede, at købstilbuddet var gennemført og indkaldte til ekstraordinær generalforsamling i januar 2023, hvor det nye ejerskab formelt ville træde i kraft, og en ny bestyrelse ville sammensættes.

## De sportslige resultater

Sæsonen 2021/2022 resulterede i en fjerdeplads for Brøndby IF, hvilket kvalificerede Brøndby IF til europæisk fodbold. Det lykkedes dog ikke Brøndby IF at kvalificere sig til et europæisk gruppespil i sæsonen 2022/2023, da man over to kampe måtte se sig slået på straffespark af FC Basel i Conference League kvalifikationsspillet.

Salg af spillere er fortsat et væsentligt økonomisk parameter i Brøndby IF, og i januar 2022 solgte Brøndby IF angriberen Mikael Uhre til Philadelphia Union, midtbanespillerne Morten Frenstrup til Genoa C.F.C samt Tobias Børkeeiet til Rosenborg BK, hvilket sikrede Brøndby IF væsentlige indtægter.

I januars transfervindue skiftede den newzealandske landsholdsspiller Joe Bell til Brøndby IF fra norske Viking FK, ligesom Brøndby IF tilknyttede den offensive spiller Carl Björk fra IFK Norrköping og forsvarsspilleren Frederik Alves fra West Ham United. Derudover fik angriberen Marko Divkovic sin lejekontrakt udskiftet med en permanent kontrakt. I sommerens transfervindue blev den danske landsholdsspiller Daniel Wass tilknyttet efter 11 år i udlandet samt midtbanespilleren Nicolai Vallys fra Silkeborg IF og den norske angriber Ohi Omoijuanfo.

Spilletiden for spillere, der har været igennem Brøndby Masterclass, var i sæsonen 2021/2022 på 39%, hvilket understreger Brøndby IF's fokus på talentudvikling. Og til hjemmekampen mod AGF i juli måned i sæsonen 2022/2023 gav Brøndby IF debut til Oscar Schwartz, som med sine blot 16 år og to måneder dermed blev den yngste startdebutant nogensinde.

Brøndby IF's strategiske fokus på udvikling og salg af spillere, der skal bidrage til et langtidsholdbart, konkurrencedygtigt og økonomisk stærkt Brøndby IF, fortsatte igennem hele 2022, og de gennemførte transfers i 2022 var i tråd med den strategiske retning i den sportslige sektor.

Efteråret i Superligaen var præget af svingende resultater, og ved vinterpausen ligger Brøndby IF som en del af et stort og tæt midterfelt, der alle sigter efter en kvalificering til Mesterskabsspillet i foråret 2023. I efteråret måtte Brøndby IF samtidig forlade Pokalturneringen efter et nederlag på 4-1 til 2. divisionsklubben Aarhus Fremad. Brøndby IF offentliggjorde i selskabsmeddelelse nr. 13/2022 at man i fælles forståelse med chefræner Niels Frederiksen ophævede samarbejdet.

## Talentudvikling

Brøndby IF er en af Danmarks førende klubber inden for talentudvikling, og udvikling af egne talenter er således en integreret del af det at drive fodboldforretningen i Brøndby IF. Brøndby IF er blevet tildelt 4,5 stjerner ud af 5 mulige stjerner indenfor DBU's licenssystem, hvilket også vidner om det store fokus, som Brøndby IF har på talentudvikling. Brøndby IF har i hele fodbolduddannelsesforløbet af spillerne også stor fokus på det civile uddannelsesforløb. Således er der mulighed for at få et skoleforløb fra og med 7. klasse og til og med 3.g, i et tæt samarbejde med uddannelsesinstitutionerne, hvor der er fokus på at kombinere fodbolduddannelsen og civiluddannelsen så optimalt som muligt. På folkeskoleniveau først og fremmest Brøndby Idrætsefterskole og Brøndbyvester Skoles 7.-9. i eliteidrætsklasser. På ungdomsuddannelsesniveau er der en stor del af spillerne der har deres daglige gang på Brøndby Gymnasium og NEXT, Albertslund Gymnasium (STX, HHX, HTX og HF) og ellers er der individuelle forløb med de resterende skoler, hvor spillerne går. Fokus i talentafdelingen er at udvikle de enkelte spilleres kompetencer, men også at opnå gode sportslige resultater, således, at de med tiden kan etablere sig i Brøndby IF's førsteholdstrup.

# Regnskabsberetning

## Generelt

Årsrapporten for Brøndby IF for 2022 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

## Totalindkomstopgørelse

### Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning er 221,1 mio. kr. (2021: 290,0 mio. kr.), svarende til et fald på 23,8 %. Faldet skyldes primært at Brøndby IF i 2021 vandt Danmarksmesterskabet og samtidigt deltog i europæisk gruppespil, hvorimod sæsonen 2021/2022 resulterede i en fjerdeplads for Brøndby IF og intet europæisk gruppespil.

### Entré-, TV- og præmieindtægter

Entré-, TV- og præmieindtægterne er i 2022 faldet med 49,6 % til 74,3 mio. kr. (2021: 147,5 mio. kr.). Den væsentligste årsag til nedgangen skyldes den sportslige succes i 2021 med Danmarksmesterskab og deltagelse i europæisk gruppespil. Entreindtægter relateret til Superligaen var positivt påvirket i 2022, eftersom Brøndby IF ikke var underlagt COVID-19 restriktioner i forbindelse med kampafvikling på Brøndby Stadion.

### Partnere og sponsorer

Indtægterne fra partnere og sponsorerne er steget med 9,2 % til 79,3 mio. kr. (2021: 72,6 mio. kr.). Stigningen skyldes en generel fremgang i de forskellige partnersegmenter, samt at Brøndby IF ikke var underlagt COVID-19 restriktioner i 2022 i forbindelse med kampafvikling.

### F&B og arrangementer m.v.

Omsætningen på Brøndby Stadion er steget med 28,5 % til 29,9 mio. kr. (2021: 23,2 mio. kr.). Stigningen skyldes flere tilskuere på Brøndby Stadion i 2022. Fra 2021 til 2022 steg antallet af tilskuere til kampe på Brøndby Stadion med 26,9 % (2021: 280.778 og 2022: 356.206). Fremgangen skyldes primært øget tilskuergennemsnit ved kampafvikling, samt at Brøndby IF ikke har været underlagt COVID-19 restriktioner i 2022.

### Merchandise m.v.

Salg af merchandise m.v. er faldet med 28,2 % til 30,6 mio. kr. i 2022 (2021: 42,6 mio. kr.), hvilket primært kan henføres til Danmarksmesterskabet og Aldrig Alene-facaden på Brøndby Stadion i 2021. Trods nedgangen er merchandise omsætningen den næststørste i Brøndby IF's historie.

### Udlejning af erhvervsejendomme

Udlejning af erhvervsejendomme er med en omsætning på 2,6 mio. kr. på niveau med sidste år (2021: 2,3 mio. kr.).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter udgør 2,4 mio. kr. i 2022 (2021: 19,8 mio. kr.), hvilket kan henføres til kompensation fra staten. Faldet skyldes ophævelse af diverse COVID-19 restriktioner og dermed udfasning af kompensationsordninger.

### Omkostninger

Selskabets samlede omkostninger har i 2022 været på 267,3 mio. kr. (2021: 244,8 mio. kr.), svarende til en stigning på 9,2 %. Stigningen i eksterne omkostninger skyldes øget aktivitet eftersom Brøndby IF i 2022 ikke har været underlagt COVID-19-restriktioner ved kampafvikling samt øget investering i Superliga-truppen.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne er steget med 8,1 mio. kr. til 133,2 mio. kr. (2021: 125,1 mio. kr.). Stigningen i personaleomkostningerne skyldes primært øget investering i Superliga-truppen, delvist udlignet af lavere omkostninger fra bonusaftaler til sammenligning med 2021 ved Danmarksmesterskab og europæisk gruppespil.

### Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger er steget med 11,7 % til 121,5 mio. kr. (2021: 108,8 mio. kr.). Stigningen i eksterne omkostninger skyldes primært øget aktivitet ved kampafvikling, delvist udlignet af et lavere merchandise vareforbrug som følge af et fald i merchandise omsætningen.

### Af- og nedskrivninger

Selskabets af- og nedskrivninger er steget med 15,7% i 2022 til 12,6 mio. kr. (2021: 10,9 mio. kr.). Stigningen skyldes øgede investeringer i faciliteter i og omkring Brøndby Stadion.

### Resultat før transfer og finansielle poster

Resultatet før transfer og finansielle poster er i 2022 -43,8 mio. kr. (2021: 65,0 mio. kr.)

### **Transferaktiviteter**

Transferaktiviteterne har i 2022 haft en positiv nettopåvirkning på selskabets resultat med 32,0 mio. kr. (2021: 18,5 mio. kr.), hvilket er en væsentlig forbedring sammenlignet med 2021. Den positive udvikling skyldes primært øget salgsaktivitet i 2022 i forhold til 2021.

### **Finansielle poster**

Selskabets finansielle poster i 2022 er 0,0 mio. kr. på niveau med sidste år (2021: -0,1 mio. kr.).

### **Årets resultat før skat**

Årets resultat før skat er -11,8 mio. kr. (2021: 83,4 mio. kr.). Årets resultat er indenfor de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet -30 til -10 mio. kr. samt indenfor det originale resultatsspænd meldt i selskabsmeddelelser #1 i 2022.

### **Skat af årets resultat**

Betalbar skat for selskabets er opgjort til 0,1 mio. kr. (2021: 0,0 mio. kr.). Årets betalbare skat kan henføres til en regulering af selskabets opgørelse af den skattepligtige indkomst for 2021.

### **Balance**

#### **Kontraktrettigheder**

Selskabets regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er 121,4 mio. kr. (2021: 63,3 mio. kr.). Stigningen skyldes øgede investeringer i Superliga-truppen samt udløsning af klausuler indeholdt i købsaftaler af spillere med deres tidligere klub.

#### **Egenkapital**

Selskabets egenkapital er ved årets afslutning i 2022 faldet til 227,7 mio. kr. (2021: 239,5 mio. kr.), som følge af årets negative resultat. Udviklingen i egenkapitalen er specificeret i egenkapitalopgørelsen.

Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

#### **Bankgæld og anden rentebærende gæld**

Selskabet har pr. 31. december 2022 ingen gæld hos nærtstående parter eller eksterne finansieringskilder (2021: 0,0 mio. kr.).

#### **Pengestrømsopgørelse**

Selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør i 2022 0,5 mio. kr. (2021: 50,8 mio. kr.).

Pengestrømmene fra selskabets investeringsaktiviteter er i 2022 på 0,2 mio. kr. (2021: -6,0 mio. kr.).

Der har i 2022 ikke været pengestrømme fra selskabets finansieringsaktiviteter (2021: 0,0 mio. kr.).

Samlet set er selskabets likvide beholdninger 36,0 mio. kr. lavere i forhold til sidste år og udgør 31,8 mio. kr. pr. 31. december 2022.



### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning indtruffet følgende væsentlige begivenheder:

Jesper Sørensen ansættes som ny cheftræner i Brøndby IF  
<https://brondby.com/klubben/investor/selskabsmeddelelser/2023/selskabsmeddelelse-nr-1-2023-jesper-sorensen-ny-cheftraener-i-brondby-if>

4. januar 2023 bliver det betingede, frivillige, offentlige købstilbud afsluttet og Global Football Holdings L.P. opnåede majoritet i Brøndby IF. Selskabets tidligere majoritetsaktionær Jan Bech Andersen havde efter afslutningen af det betingede, frivillige, offentlige købstilbud 11% af selskabets aktier. <https://brondby.com/klubben/investor/kobstilbud-til-aktionaerer/selskabsmeddelelse-nr-2-2023-storaktionaermeddelelse-samt-indberetning-og-offentliggorelse-af-ledende-medarbejderes-og-disses-naertstaendes-transaktioner-med-aktier-i-brondby-if/>

5. januar 2023 udsteder Brøndby IF et konvertibelt lån på 223.179.000 mio. kr. Lånet tegnes af Global Football Holdings L.P. og Jan Bech Andersen. I første omgang blev der udbetalt 111.589.500 kr. af långiverne. Gælden forrentes med 5% p.a. Lånet løber i 8 år fra 5. januar 2023. Bestyrelsen i Brøndby IF træffer beslutning om udbetaling af det resterende lånebeløb, hvilket kan ske ad en eller flere omgange. <https://brondby.com/klubben/investor/kobstilbud-til-aktionaerer/selskabsmeddelelse-nr-3-2023-udstedelse-af-konvertibelt-lan/>

Brøndby IF afholder ekstraordinær generalforsamling og vælger ny bestyrelse  
<https://brondby.com/klubben/investor/selskabsmeddelelser/2023/selskabsmeddelelse-nr-4-2023-brondbyernes-i-f-fodbold-a-s-forlob-af-ekstraordinaer-generalforsamling>

Brøndby IF udsender resultatforventning for 2023  
<https://brondby.com/klubben/investor/selskabsmeddelelser/2023/selskabsmeddelelse-nr-6-2023-resultatforventning-2023>

Der er ingen af disse begivenheder, som selskabets ledelse vurderer væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2022.

### **Opsummering og forventninger til 2023**

Bestyrelsen konstaterer, at selskabets resultat i 2022 på -11,9 mio. kr. har udviklet sig tilfredsstillende set i forhold til årets begivenheder og selskabets langsigtede strategi.

I 2023 forventer Brøndby IF at årets resultat før skat vil udgøre et resultat i niveauet -90 mio. kr. til -50 mio. kr. som offentliggjort i selskabsmeddelelse 6/2023.

Forventningerne til årets resultat er baseret på Brøndby IF's præstationer i de turneringer selskabet deltager i og aktivitet på transfermarkedet. Brøndby IF's resultatforventning for 2023 er behæftet med usikkerhed.

## Aktionærinformation

### Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasse, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq Copenhagen.

Pr. 31. december 2022		
Fondskode	Nom. værdi	Stemmeret
DK0010247956	142.583.183,25	570.332.733

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2022 på i alt 23.860 (2021: 24.363).

### Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve op til nom. 10 % af selskabets aktier til den på erhvervelsestidspunktet på NASDAQ Copenhagen gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10%. Bemyndigelsen gælder frem til næste ordinære generalforsamling.

### Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 142,6 mio. kr. består af 570.332.733 stk. aktier à 0,25 kr. med hver én stemme.

### Aktiestruktur

Selskabets bestyrelse er indtil 2. april 2025 bemyndiget til at beslutte at forhøje selskabets aktiekapital ad én eller flere gange ved tegning af op til nominelt 570.332.733 stk. aktier á nominelt kr. 0,25, i alt op til nominelt kr. 142.583.183,25 med fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer. Selskabets bestyrelse har indtil 2. april 2025 også bemyndigelse til at beslutte at forhøje selskabets aktiekapital til markedskurs ad én eller flere gange ved tegning af op til nominelt 114.066.546 stk. aktier á nominelt kr. 0,25, i alt op til nominelt kr. 28.516.636,50 uden fortegningsret for selskabets aktionærer.

Selskabets bestyrelse vurderer løbende, om selskabet har en kapital- og aktiestruktur, som understøtter selskabets strategi og langsigtede værdiskabelse og at denne er i både selskabets og aktionærernes interesse.

### Change of control-klausuler

Selskabet har ingen væsentlige change of control-klausuler. Global Football Holdings, L.P. og Jan Flemming Bech Andersen har indgået en ejerftale i forbindelse med det betingede frivillige offentlige tilbud fra Global Football Holdings, L.P. til selskabets aktionærer den 24. november 2022. Ejerftalen som er gældende på tidspunktet for aflæggelse af denne årsrapport indeholder sædvanlige vilkår og betingelser i forbindelse med et salg af aktier, hvor Global Football Holdings, L.P. blandt andet har forkøbsret. På grund af ejerftalen, handler Global Football Holdings, L.P. og Jan Flemming Bech Andersen i forståelse med hinanden. Det betyder, at hvis Global Football Holdings, L.P. efterfølgende køber flere aktier i selskabet vil det alene anses som en konsolidering af kontrol, og der vil ikke blive fremsat nyt købstilbud til aktionærerne i selskabet.

Aktie- og udbyttengøletal	2022	2021	2020	2019	2018
Gennemsnitlig antal aktie á 0,25 kr./0,50 kr.	570.332.733	570.332.733	536.389.823	312.225.190	312.225.190
Resultat pr. aktie á 0,25 kr./0,50 kr. (EPS), kr.	-0,02	0,15	-0,05	-0,25	0,03
Udvandet resultat pr.aktie á 0,25kr. / 0,50 kr. (EPS-D), kr.	-0,02	0,15	-0,05	-0,25	0,03
Cash Flow pr. aktie (CFPS), kr.	0,00	0,09	0,01	-0,09	0
Udbytte pr. aktie á 0,25 kr. / 0,50 kr.	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie á 0,25 kr. / 0,50 kr. (BVPS)	0,40	0,42	0,29	0,19	0,45
Børskurs pr. aktie á 0,25 kr. / 0,50 kr.	0,54	0,48	0,38	0,49	0,78
Price Earnings (PE)	-25,69	3,28	-7,88	-3,09	23,49
Price/Cash Flow (P/CF)	580,55	5,38	56,62	-8,87	202,29
Kurs/indre værdi (P/BV)	1,34	1,14	1,31	4,21	1,75

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2021". Der henvises til definitioner og begreber under afsnit om nøgletalsdefinitioner.

---

**Aktionærsammensætningen pr. 31.  
december 2022**

	Antal aktier	Stemmer i %
Jan Bech Andersen, Avenue Des Spélugues, Monte-Carlo, Monaco	322.990.731	56,6
Øvrige	247.342.002	43,4
<b>I alt ekskl. egne aktier</b>	<b>570.332.733</b>	<b>100,0</b>
Egne aktier	0	0,0
<b>I alt inkl. egne aktier</b>	<b>570.332.733</b>	<b>100,0</b>

---

**Aktionærsammensætningen pr. 4. januar  
2023**

	Antal aktier	Stemmer i %
Global Football Holding, L.P., 51st Street, New York, USA	285.166.367	50,0
Jan Bech Andersen, Avenue Des Spélugues, Monte-Carlo, Monaco	63.241.671	11,1
Øvrige	221.924.695	38,9
<b>I alt ekskl. egne aktier</b>	<b>570.332.733</b>	<b>100,0</b>
Egne aktier	0	0,0
<b>I alt inkl. egne aktier</b>	<b>570.332.733</b>	<b>100,0</b>

## Ledelsesaf lønning

### Aflønning af bestyrelsesmedlemmer

#### Fast basisvederlag

Generalforsamlingen godkendte 31. marts 2022 vederlaget til bestyrelsen, som i 2022 består af et fast basisvederlag på 300.000 kr. til formanden for bestyrelsen og 225.000 kr. til næstformanden for bestyrelsen samt 75.000 kr. til de øvrige bestyrelsesmedlemmer for bestyrelsen for det kommende generalforsamlings-år. Generalsamlingen besluttede 10. januar 2023 at selskabets bestyrelse ikke skal have et fast honorar fremadrettet.

#### Ad hoc-vederlag

Bestyrelsesmedlemmer kan tildeles et ekstraordinært honorar i et eller flere regnskabsår for at honorere en ekstraordinær eller særligt påskønnet indsats for selskabet. Ekstraordinært honorar godkendes af generalforsamlingen.

#### Variabel aflønning

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke variabel aflønning.

#### Rejseomkostninger

Selskabet afholder rimelige udgifter relateret til bestyrelsesmedlemmers omkostninger forbundet med rejser til og fra Danmark samt indkvartering, når sådanne aktiviteter vedrører bestyrelsesarbejdet i selskabet.

#### Fratrædelsesgodtgørelse

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke fratrædelsesgodtgørelse.

Bestyrelseshonorar (t.kr.)	2022			2021		
	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt
Jan Bech Andersen (Formand)	300	0	300	300	0	300
Jesper Møller (næstformand)	225	0	225	225	0	225
Niels Roth	56	0	56	0	0	0
Christian Barrett	56	0	56	0	0	0
Sune Blom	56	0	56	0	0	0
Birgit Aaby	56	0	56	0	0	0
Hermann Haraldsson	56	0	56	0	0	0
Torben Bjørn Christensen	56	0	56	0	0	0
Sten Lerche	56	0	56	0	0	0
Jesper Nygård	56	0	56	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>975</b>	<b>0</b>	<b>975</b>	<b>525</b>	<b>0</b>	<b>525</b>

### Aflønning af direktion

Direktørernes løn bestod i 2022 af en fast grundløn, en kontantbaseret incitamentsordning samt en pensionsordning.

#### Warrants

Administrerende direktør Ole Palmå er 7. april 2017 tildelt 658.078 stk. warrants. De tildelte warrents forblev uudnyttede, hvorfor de bortfaldt med udløbet 5 år efter tildeling 7. april 2022.

Hver warrant gav ret til at tegne én (1) aktie á nominelt kr. 0,25 til kr. 1,14 (udnyttelsesprisen).

#### Løn i opsigelsesperioden

Direktører i Brøndby IF kan opsiges med et varsel på 12 måneder, og direktører i Brøndby IF kan opsiges deres stillinger i Brøndby IF med et varsel på seks måneder. Ud over løn i opsigelsesperioden er direktører i Brøndby IF ikke berettiget til fratrædelsesgodtgørelse.

<b>Beløb i TDKK</b>								
	<b>Fast grundløn</b>	<b>Årlig kontant- baseret incitaments- ordning</b>	<b>Warrants</b>	<b>Pension</b>	<b>I alt</b>	<b>Ratio fast løn</b>	<b>Ratio variabel løn</b>	
<b>2022</b>								
Ole Palmå	1.724	804	0	194	2.722	70%	30%	
Carsten V. Jensen	3.114	1.274	0	0	4.388	71%	29%	
<b>Total</b>	<b>4.838</b>	<b>2.078</b>	<b>0</b>	<b>194</b>	<b>7.110</b>			
<b>2021</b>								
Ole Palmå	1.655	1.017	0	187	2.859	64%	36%	
Carsten V. Jensen	2.822	1.548	0	0	4.370	65%	35%	
<b>Total</b>	<b>4.477</b>	<b>2.564</b>	<b>0</b>	<b>187</b>	<b>7.228</b>			

## Bestyrelse og direktion

	Nationalitet	Fødselsår	Indtrådt i bestyrelsen / direktion	Udtrådt i bestyrelsen/ direktion	Antal år i bestyrelsen / direktion	Antal aktier i selskabet 31/12-22	Antal aktier i selskabet 4/1-23	Uafhængighed 31/12-22	Uafhængighed 11/1-23
<b>Bestyrelse</b>									
Jan Bech Andersen (formand)	Dansk	1968	2017		6	322.990.731	63.241.671	Ikke Uafhængig	Uafhængig
Scott McLachlan (Næstformand)	Britisk	1966	2023		0	0	0		Ikke Uafhængig
Chris Anderson	Amerikansk	1966	2023		0	0	0		Ikke Uafhængig
Christian Barrett	Dansk	1966	2013		10	0	0	Uafhængig	Uafhængig
Claus Bjørn Billehøj	Dansk	1971	2022		1	0	0	Uafhængig	Uafhængig
Ignacio Beristain	Spansk	1974	2023		0	0	0		Ikke Uafhængig
Isaac Harrouche	Amerikansk	1990	2023		0	0	0		Ikke Uafhængig
Johannes Ruppert	Tysk	1987	2023		0	0	0		Ikke Uafhængig
Niels Roth	Dansk	1957	2020		3	3.000.075	3.000.075	Uafhængig	Uafhængig
Scott Krase	Amerikansk	1967	2023		0	0	0		Ikke Uafhængig
Sten Lerche	Dansk	1957	2010		13	0	0	Ikke Uafhængig	Ikke Uafhængig
Birgit Aaby	Dansk	1968	2020	2023	3	0	0	Uafhængig	
Herman Haraldsson	Dansk	1966	2020	2023	3	502.736	502.736	Uafhængig	
Jesper Møller	Dansk	1956	2014	2023	9	630.595	630.595	Uafhængig	
Jesper Nygård	Dansk	1961	2017	2023	6	15.000	15.000	Uafhængig	
Torben Bjørn Christensen	Dansk	1955	2019	2023	4	14.393.916	14.442.327	Uafhængig	
<b>Direktion</b>									
Ole Palmå	Dansk	1967	2017		6	373.094	373.094		
Carsten V. Jensen	Dansk	1963	2019		4	0	0		

Bestyrelsesmedlemmer vælges på generalforsamlingen for 1 år ad gangen.

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende ledelseshverv i andre danske aktieselskaber:

### Jan Bech Andersen (formand)

(født 1968, dansk statsborger)

Stilling  
Investor

Baggrund og karriere  
Shipping/Oil Trading

Bestyrelsesposter  
CM BIOMASS PARTNERS A/S (medlem af bestyrelsen)  
CM Biomass Holding A/S (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter  
Ingen poster

### Scott McLachlan (næstformand)

(født 1966, britisk statsborger)

Stilling  
Global Head of Football

Baggrund og karriere  
Spillerrekruttering og spillerudviklingsmetoder

Bestyrelsesposter  
Ingen poster

Direktionsposter  
Ingen poster

**Chris Anderson**

(født 1966, amerikansk statsborger)

Stilling  
Professor

Baggrund og karriere  
Adfærdsforsker

Bestyrelsesposter  
Ingen poster

Direktionsposter  
Ingen poster

**Christian Barrett**

(født 1966, dansk statsborger)

Stilling  
Regionsdirektør, Erhverv

Baggrund og karriere  
Regionsdirektør i A/S Arbejdernes Landsbank.

Bestyrelsesposter  
Brøndbyernes Idrætsforening (formand)  
Brøndby Hallen (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter  
Ingen poster

**Claus Bjørn Billehøj**

(født 1971, dansk statsborger)

## Stilling

Partner i Mobilize Strategy Consulting

## Baggrund og karriere

Claus har ledelseserfaring fra en lang række offentlige organisationer og virksomheder og erfaring fra bestyrelsesarbejde.

## Bestyrelsesposter

Diverse selskaber i Mobilize regi (medlem af bestyrelsen)

Akademiet for social innovation (medlem af bestyrelsen)

Institut for Blinde og Svagsynede (medlem af bestyrelsen)

Billehøj Social Invest I ApS (medlem af bestyrelsen)

## Direktionsposter

Billehøj Social Invest I ApS

**Ignacio Beristain**

(født 1974, spansk statsborger)

## Stilling

Chief operating officer

## Baggrund og karriere

Erfaring med ledelse, strategi, drift og transfers

## Bestyrelsesposter

Sk Beveren (medlem af bestyrelsen)

## Direktionsposter

President, Estoril Praia SAD

**Isaac Harrouche**

(født 1990, amerikansk statsborger)

## Stilling

Investeringsrådgiver

## Baggrund og karriere

Investeringer i private virksomheder og investeringsrådgivning

## Bestyrelsesposter

Sandlot Holdings (medlem af bestyrelsen)

Sk Beveren (medlem af bestyrelsen)

## Direktionsposter

Ingen poster



**Johannes Ruppert**

(født 1987, tysk statsborger)

Stilling

Investeringsrådgiver

Baggrund og karriere

Forhandlinger, finansiering og investeringer samt erfaring fra Deutsche Fußball Liga

Bestyrelsesposter

ADO Den Haag (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter

Ingen poster

**Niels Roth**

(født 1957, dansk statsborger)

Stilling

Adm. Direktør

Baggrund og karriere

Co-founder og tidligere CEO for Carnegie Bank.

Bestyrelsesposter

Fast Ejendom Danmark A/S (formand)

Friheden Invest A/S (formand)

Arvid Nilssons Fond (medlem af bestyrelsen)

Capital Four Management Fondsmæglerskab A/S (formand)

Capital Four AIFM A/S (formand)

Capital Four Holding A/S (medlem af bestyrelsen)

Friheden Invest Holding ApS (formand)

Nordic Strong ApS (formand)

Direktionsposter

Zira Invest II ApS

Zira Invest III ApS

JaJoPo Invest ApS

Zira Invest IV ApS

NOK Infrastructure Feeder GP ApS

**Scott Krase**

(født 1967, amerikansk statsborger)

Stilling

Professionel investor

Baggrund og karriere

Investeringer og filantropi

Bestyrelsesposter

Ingen poster

Direktionsposter

Ingen poster

**Sten Lerche**

(født 1957, dansk statsborger)

Stilling  
Direktør

Baggrund og karriere  
Direktør i View Point ApS.

Bestyrelsesposter  
Brøndbyernes Idrætsforening (næstformand)  
Brøndby Idrætsefterskole (formand)

Direktionsposter  
View Point ApS

**Ole Palmå**

(født 1967, dansk statsborger)

Stilling  
Administrerende direktør

Baggrund og karriere  
Ledelse og forretningsudvikling indenfor bryggeribranchen og dansk topfodbold

Bestyrelsesposter  
Superligaen A/S (medlem af bestyrelsen)

Øvrige direktionsposter  
Ingen poster

**Carsten V. Jensen**

(født 1963, dansk statsborger)

Stilling  
Fodbolldirektør

Baggrund og karriere  
Fodboldspiller, træner og sportsdirektør i dansk topfodbold.

Bestyrelsesposter  
Ingen poster

Øvrige direktionsposter  
Ingen poster

## Redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabsloven §107b

### Hovedelementerne i selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Selskabet har etableret risikostyrings- og interne kontrolsystemer for at sikre, at den interne og eksterne finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation. Direktionen har etableret en rapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og periodisk rapportering inklusive afvigelsesforklaringer med periodisk ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, ud over totalindkomstopgørelse, balance og likviditetsforecast, også supplerende oplysninger.

### LEDELSESSTRUKTUR

#### AKTIONÆRER

Aktionærerne har den endelige myndighed over Brøndby IF og udøver deres ret til at træffe beslutninger på generalforsamlingerne. Beslutninger kan generelt vedtages ved simpelt flertal. Beslutninger om vedtægtsændringer kræver vedtagelse med to tredjedele af de afgivne stemmer såfremt forslagene er tiltrådt af bestyrelsen - hvis de ikke er tiltrådt af bestyrelsen kræver det ligeledes vedtagelse med to tredjedele af den repræsenterede aktiekapital – medmindre selskabsloven stiller andre krav til vedtagelsen.

På den ordinære generalforsamling godkender aktionærerne årsrapporten og eventuelle ændringer til vedtægterne. Aktionærerne vælger også medlemmer til bestyrelsen samt den uafhængige revisor.

Brøndby IF's aktiekapital består af én aktieklasse, således alle aktier vægter ligeligt.

Læs mere om aktionærinformation på side 9.

#### BESTYRELSE

Brøndby IF har en todelt ledelsesstruktur, som består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge. Bestyrelsen fastlægger den overordnede strategi, følger op på dens implementering og overvåger selskabets resultater. Bestyrelsen er desuden ansvarlig for at sikre en forsvarlig ledelse og organisation samt medvirke aktivt til at udvikle selskabet. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner.

Bestyrelsen kan udstede nye aktier eller tilbagekøbe aktier i henhold til de bemyndigelser, den har fået af generalforsamlingen. Bestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf 8 er valgt af generalforsamlingen, 2 er udpeget af Brøndbyernes Idrætsforening og 1 er udpeget af Fanafdelingen i Brøndbyernes IF. Der blev afholdt 12 bestyrelsesmøder i 2022. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for ét år ad gangen og kan genvælges. Ud af de 8 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er 7 uafhængige i henhold til definitionen i de danske anbefalinger for god selskabsledelse for regnskabsåret 2022.

#### FORMANDSKAB

Bestyrelsen træder sammen umiddelbart efter afholdelsen af den ordinære generalforsamling og vælger af sin midte en formand og en næstformand. Formandskabet udfører en række administrative opgaver, så der er balance i arbejdet med fastlæggelse af overordnede strategier og tilsyn med virksomhedens økonomi og ledelse.

#### REVISIONS- OG VEDERLAGSUDVALG

De 3 medlemmer af revisions- og vedlagsudvalget er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Revisions- og vederlagsudvalget bistår bestyrelsen med at føre tilsyn med de eksterne revisorer, intern regnskabskontrol, revision og finansiell rapportering, herunder deltagelse i møder med den eksterne revision samt bistår bestyrelsen med at udarbejde vederlagspolitikken og vederlagsrapporten, samt sikrer at vederlag til bestyrelse og direktion er i overensstemmelse med Brøndby IF's vederlagspolitik.

Bestyrelsen valgte i 2022 Jesper Møller (uafhængig) som formand og Torben B. Christensen (uafhængig) og Christian Barrett (uafhængig) som medlemmer af revisionsudvalget. Der har i regnskabsåret 2022 været afholdt 2 møder i udvalget. Læs mere om revisionsudvalgets aktiviteter på <http://brondby.com/klubben/investor/bestyrelsesudvalg/>.

## DIREKTION

Direktionen er ansvarlig for den daglige ledelse af Brøndby IF. Direktionen består af den administrerende direktør og fodbolddirektøren. De er ansvarlige for den overordnede forretningsførelse og alle forhold vedrørende driften.

Bestyrelsen udpeger direktionen og fastlægger deres aflønning. Formandskabet fører tilsyn med direktørernes indsats.

## Kontrolmiljø

Brøndby IF's regnskabsaflæggelse og de interne kontroller af de finansielle rapporteringsprocesser revideres af et uafhængigt revisionsfirma, der er valgt på selskabets ordinære generalforsamling.

Bestyrelsen vurderer mindst årligt selskabets organisationsstruktur og bemanningen på væsentlige områder, herunder inden for områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

## Kodeks for virksomhedsledelse

Komiteén for god Selskabsledelse offentliggjorde 2. december 2020 Anbefalinger for god selskabsledelse, baseret på "følg eller forklar"-princippet, og Nasdaq Copenhagen har implementeret anbefalingerne i "Regler for udstedere af aktier". Anbefalingerne kan rekvireres på Komiteén for god Selskabsledelses hjemmeside [www.corporategovernance.dk](http://www.corporategovernance.dk).

Brøndby IF har vurderet disse, og det er fortsat bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i Brøndby IF.

Selskabet har på følgende områder valgt at følge en anden praksis end anført i Corporate Governance-anbefalingerne vedrørende regnskabsåret 2022:

- Med virkning fra regnskabsåret 2020 har bestyrelsen fravalgt offentliggørelse af kvartalsrapporter for 1. og 3. kvartal med henblik på at optimere forretningsgangene. Brøndby IF offentliggør i stedet kvartalsmeddelelser for 1. og 3. kvartal. Selskabet vil fra regnskabsåret 2023 ikke længere offentliggøre kvartalsmeddelelser, idet ledelsen vurderer, at årsrapporten og halvårsrapporten sammen med de 300+ nyheder selskabet publicerer løbende på selskabets hjemmeside er tilstrækkeligt til at sikre regelmæssig information til selskabets investorer og øvrige interessenter om selskabets forhold.
- Brøndby IF offentliggør ikke en skattepolitik på selskabets hjemmeside. Brøndby IF har kun skattepligtige aktiviteter i Danmark og har dermed ikke komplekse skattemæssige problemstillinger på tværs af landegrænser. Brøndby IF følger dansk skattelovgivning og rapporterer på skattemæssige forhold i henhold til IFRS i selskabets årsrapport.
- Selskabets indkaldelse til generalforsamlinger, hvor valg til bestyrelsen er på dagsordenen indeholder ikke alle anbefalede oplysninger på de opstillede kandidater. Nye kandidater til bestyrelsen samt relevant information om disse vil blive medtaget i indkaldelsen til generalforsamlinger. Information vedr. kandidater, som foreslås genvalgt, vil fremgå af selskabets årsrapporter.
- Ledelsesberetningen indeholder ikke alle anbefalede oplysninger for selskabets bestyrelsesmedlemmer. De enkelte bestyrelsesmedlemmers særlige kompetencer er ikke beskrevet i årsrapporten. Bestyrelsen er sammensat af en bred vifte af personer fra det danske og internationale sports- og erhvervsliv. De samlede kompetencer i bestyrelsen anses for dækkende, men rapporteres ikke for hvert enkelt af de 10 medlemmer. Det enkelte bestyrelsesmedlems baggrund, karriere og øvrige ledeshverv fremgår af årsrapporten.
- Der er ikke nedsat et nomineringsudvalg. De opgaver, et sådant udvalg kunne varetage, foretages af den samlede bestyrelse.

Brøndby IF har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2022. Redegørelsen kan læses på [www.brondby.com](http://www.brondby.com) via følgende link: <http://brondby.com/klubben/investor/corporate-governance/>

## **Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabsloven § 99b**

Brøndby IF har i overensstemmelse med årsregnskabsloven §99b opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i Brøndby IF dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2022.

### **BESTYRELSE**

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I

denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Bestyrelsen har i 2022 genbekræftet som mål, at andelen af kvinder udgør minimum 10 % af de på generalforsamlingens valgbare bestyrelsesposter.

Den kønsmæssige fordeling blandt selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør pr. 31. december 2022 følgende: 1 kvinde og 7 mænd (2021: 1 kvinde og 7 mænd).

### **ØVRIGE LEDELSESNIVEAUER**

Bestyrelsen har ligeledes udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen og ledere med medarbejderansvar, der refererer til direktionen.

Det overordnede mål med politikken er at skabe en god og alsidig arbejdsplads, der fremmer kvinders og mænds lige karrieremuligheder i Brøndby IF. Brøndby IF ønsker, at medarbejderne oplever, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer og sit talent bedst muligt uanset køn.

Det er Brøndby IF's hensigt, at den kønsmæssige sammensætning på de øvrige ledelsesniveauer på sigt skal afspejle den generelle kønsmæssige sammensætning i virksomheden, der med udgangen af 2022 udgør ca. 34% kvinder og ca. 66 % mænd (2021: ca. 33 % kvinder og ca. 67 % mænd). Følgende væsentlige elementer indgår i Brøndby IF's politik om at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer:

- Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Ved hver ansættelse tilstræbes det, at kandidater af begge køn kommer i betragtning. For at sikre lige muligheder for begge køn fokuserer Brøndby IF på at tilbyde fleksible arbejdsbetingelser, videreuddannelse og personlig udvikling.
- Via løbende dialog mellem leder og medarbejder sikres fokus på en god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål.
- Der tilbydes faglig og personlig udvikling af individuelle kompetencer, herunder er der særligt fokus på at opfordre til udvikling af ledelseskompetencer hos begge køn.

Brøndby IF har i 2022 kun haft få udskiftninger på selskabets øvrige ledelsesniveauer så hovedfokus har været på to sidstnævnte tiltag for at øge andelen af det underrepræsenterede køn.

Brøndby IF anerkender, at kvinder er underrepræsenterede på de øvrige ledelsesniveauer og vil fortsat have et fokus på at øge andelen af kvinder i organisationen.

## **AFRAPPORTERING OG REVURDERING**

Målene må ikke opfattes som faste og ufravigelige kvoter, idet det først og fremmest er afgørende, at selskabets ledere har de fornødne kompetencer. Måltallet og politikken har derimod til formål at skabe en bevidsthed om den kønsmæssige sammensætning, således dette naturligt indgår i vurderinger i lighed med andre faglige og ledelsesmæssige kvalifikationer, når der skal rekrutteres eller udnævnes ledere i selskabet.

Selskabets bestyrelse gennemgår måltal samt politik, handlinger og resultater en gang om året med henblik på at revurdere og tilpasse de opstillede måltal og den udarbejdede politik til selskabets udvikling.

## Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabsloven §99a

### Forretningsmodel og risikoanalyse

Brøndby IF driver et professionelt Superliga fodboldhold og afvikler i den forbindelse en række fodboldkampe på Brøndby Stadion. Ud over afvikling af kampe med klubbens Superligahold, driver klubben også en række ungdomshold. Formålet med arbejdet med ungdomshold er til dels at sikre en fødekæde af spillere til klubbens eget Superligahold og dels salg af kontraktrettigheder for unge talenter. Salg af kontraktrettigheder for talenter og etablerede spillere fra Superligaholdet udgør en vigtig del af forretningen. Ud over afvikling af fodboldkampe og salg af kontraktrettigheder for spillere, bidrager partnere samt events på ikke kampdage og udlejning af dele af Brøndby Stadion også til det samlede resultat.

Klubbens risiko for at påvirke miljøet og klimaet, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorrupsion vurderes at være begrænset. Risiko er her defineret, som den negative påvirkning eksempelvis miljøaspektet kan have på forretningen eller Brøndby IF's interesser. Brøndby IF har udarbejdet en politik for hver af de her nævnte områder, og i den udstrækning, der er identificeret specifikke risici på de enkelte områder, er de beskrevet i forlængelse af de relevante politikker.

Der indgår ingen KPI'er med afsæt i samfundsansvar i den faste rapportering til ledelsen. Selskabet har i 2022 implementeret et nyt energiovervågningssystem indenfor el, vand og varme som understøtter arbejdet med at reducere selskabets miljø- og klimapåvirkning. Resultater og planlagte fremtidige aktiviteter rapporteres lejlighedsvis til ledelsen.

### Politik for miljø og klimapåvirkning

Brøndby IF anerkender de udfordringer, som er forbundet med klimaforandringer, herunder de samfundsudfordringer der er forbundet med at begrænse udledning af drivhusgasser. Brøndby IF arbejder kontinuerligt på at minimere virksomhedens samlede negative miljøpåvirkning. Det er et mål for klubben på sigt at kunne reducere den samlede negative påvirkning fra drivhusgasudledninger.

### Indsats og resultater for miljø og klimapåvirkning

Brøndby IF arbejder forsat med at minimere energiforbrug, og har i 2022 videreudviklet samarbejdet med Second Sun for at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen ved vedligeholdelse af stadionbanen. Brøndby IF har i 2022 forsat udskiftningen af lyskilder samt monteret sensorer flere steder på stadion og i kontormiljøet, hvor igennem energiforbruget er reduceret. Brøndby IF har samtidigt investeret i et energiovervågningssystem til identificering af eventuelt energispild ved forbrug af el, vand og varme. På driftssiden har Brøndby IF forsat fokus på affaldshåndtering, hvor flere sorteringsområder er blevet indført med henblik på at skåne miljøet.

### Politik vedrørende sociale forhold og interesser

Brøndby IF's fortsatte succes afhænger i høj grad af at have tilfredse medarbejdere, der kan udføre deres arbejde i sikre rammer. Virksomheden har derfor en række mål og retningslinjer, der styrer sikkerhed, sundhed og øvrige personaleforhold for deres medarbejdere.

Det er klubbens mål at kunne afholde arrangementer, fortrinsvis fodboldkampe, på Brøndby Stadion med mindst mulig negativ påvirkning af Brøndby Stadions umiddelbare naboer. Klubben vil kontinuerligt arbejde på at sikre en infrastruktur på og omkring Brøndby Stadion, der kan sikre en forsvarlig og rimelig afvikling af kampe uden uforholdsmæssig gene for de lokale borgere, der ikke deltager i sådanne arrangementer.

### Indsats og resultater vedrørende sociale forhold og interesser

Brøndby IF har et flerårigt strategisk samarbejde med Red Barnet, hvor man i 2022 sammen lavede en række aktiviteter, heriblandt en stor indsamling til kampen mod Sønderjyske 28. februar 2022. Her var fokus på de mere end 7,5 millioner ukrainske børn, som påvirkes af krigen i Ukraine, samt de tusindvis af familier som måtte flygte fra det krigsramte land. Brøndby-spillerne spillede den pågældende kamp i det ukrainske flags farver, dvs. i en blå trøje og gule shorts. Derudover var det ukrainske flag på trøjen samt på bukserne. Disse kampsæt blev efter kampen bortauktioneret og sammen med indsamlingen på Brøndby Stadion blandt fans og sponsorer kunne Brøndby IF donere mere end en halv million kroner direkte til Red Barnet.

Brøndby Stadion dannede i juni 2022 ramme om Vestegnens Politi Cup, en årlig fodboldturnering, der bygger bro mellem politiet og unge på den Københavnske Vestegn – et projekt og samarbejde på tværs af 11 kommuner på Vestegnen, Hovedstadens Beredskab og Vestegnens politi. Projektet vandt i 2022 Den Kriminalpræventive Pris.

Klubben fortsætter med aktivt at dele ud af sin viden på området omkring sikkerhed og håndtering af fangrupper for at sikre en så smidig afvikling af klubbens kampe som muligt. Dette sker i samarbejde med vores SLO'er (fankoordinatorer), der via dialog med fangrupperne, sørger for at udbrede forståelse for klubbens ageren samt konfliktnedtrapning.

Brøndby IF trådte i 2022 som den første sportsklub i Danmark ind i Solsikkeprogrammet, hvilket betyder, at personer med usynlige handicap, der besøger Brøndby Stadion og Brøndby IF, kan få udleveret en Solsikkesnor, hvis de ønsker at signalere til medarbejdere og øvrige gæster, at der kan være behov for ekstra tid, tålmodighed eller hjælp. For personer med usynlige handicap, som for eksempel hjerneskade, ADHD, angst, PTSD, autisme, alzheimers mv. kan det være stressende eller belastende at være i ukendte omgivelser med mange mennesker omkring sig, og der kan Solsikkesnoren hjælpe med at skabe større forståelse.

Brøndby IF har igennem flere år fungeret som virksomhedscenter for jobcentre, primært i Brøndby Kommune, men også for andre nærliggende kommuner. I 2022 har vi modtaget borgere med særlige behov, som står uden for arbejdsmarkedet, til en periodebegrænset jobprøvning. Det har resulteret i, at vi igen i 2022 har haft et antal borgere igennem et forløb hos Brøndby IF.

### **Politik for menneskerettigheder**

Brøndby IF anerkender, støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder og tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte, og virksomheders rolle at respektere disse rettigheder. Brøndby IF anerkender i den forbindelse risikoen for overtrædelse af menneskerettigheder f.eks. ved deltagelse i forskellige turneringer. Det er ultimativt bestyrelsens ansvar, at Brøndby IF drives på en etisk og ansvarlig måde samt overholder gældende love og bestemmelser.

### **Indsats og resultater for menneskerettigheder**

Brøndby IF støtter hvert år amatørklubben i dens arbejde med integrationsprojekter. Herudover har Brøndby IF fokus på at sikre gode forhold for handicappede eksempelvis ved at have kørestolspladser flere steder på Brøndby Stadion.

Brøndby IF vil løbende forholde sig til menneskerettigheder i forbindelse med deltagelse i turneringer.

### **Politik for antikorrupption**

Brøndby IF anerkender de udfordringer, der kan opstå omkring korrupption, herunder i samarbejdet med kunder, leverandører mv. samt i forbindelse med afvikling af kampe. Brøndby IF accepterer ingen former for korrupption, herunder afpresning og bestikkelse. Virksomheden forpligter sig til som minimum at overholde gældende love og bestemmelser for antikorrupption og indføre de påkrævede standarder. Brøndby IF baserer sit arbejde med antikorrupption på respekt for og overholdelse af FN's menneskerettighedskonvention og ILO's erklæring om arbejdstagerrettigheder.

Brøndby IF vil fortsat arbejde for at sikre, at alle samarbejdspartnere følger gældende regler, og virksomheden vil bekæmpe alle former for korrupption på tidligst mulige tidspunkt. Brøndby IF forpligter sig til fortsat ikke at tilbyde, love, give eller modtage nogen former for bestikkelse. Brøndby IF accepterer gaver til eksempelvis fødselsdage, fratrædelse, jubilæer samt lejlighedsgaver, så længe disse gaver kan anses for at være almindeligvis passende.

Klubben forpligter sig til ikke at foretage udbetalinger til kendte skattely og har med udgangspunkt i EU's skattelyliste\* udarbejdet en oversigt over lande, man som udgangspunkt ikke ønsker at udbetale løn, honorarer eller bonuser til.



De pågældende lande er som følger:

- American Samoa
- Anguilla
- Bahamas
- Fiji
- Guam
- Palau
- Panama
- Samoa
- Trinidad and Tobago
- Turks and Caicos Islands
- US Virgin Islands
- Vanuatu

\*<http://www.consilium.europa.eu/en/policies/eu-list-of-non-cooperative-jurisdictions/>

#### **Indsats og resultater for antikorrruption**

Brøndby IF har i 2022 fortsat et udvidet forbud mod at spille på Brøndby IF's egne kampe samt kampe i de turneringer som Brøndby IF deltager i, som ikke bare gælder spillerne, men alle ansatte og bestyrelsen i klubben. Dette med henblik på at minimere risikoen for, at der spilles på baggrund af fortrolig information.

Klubben følger løbende op på om forbuddet mod spil på egne kampe bliver overtrådt. Klubben er ikke i løbet af 2022 blevet opmærksom på, at forbuddet mod spil på egne kampe har været overtrådt af klubbens ansatte.

## Redegørelse for politik vedr. dataetik, jf. årsregnskabsloven §99d

### Dataetik

Brøndby IF efterlever til enhver tid den gældende lovgivning på GDPR-området.

Brøndby IF indsamler og behandler data på kunder, leverandører, samarbejdspartnere mv. Data på disse grupper behandles i overensstemmelse med selskabets privatlivspolitik <https://brondby.com/privatlivspolitik/>.

Vores tilgang til dataetik er baseret på sikkerhed og integritet.

Vi opbevarer og behandler data i sikre miljøer. Miljøerne er designet i samarbejde mellem Brøndby IF's egne eksperter på området og de eksterne parter, vi rådgiver os med vedrørende databrud og trusler fra IT kriminelle. Vores integritet er afgørende for at vores interessenter kan føle sig sikre på at de data vi har indsamlet, ikke bliver brugt til andet end det som fremgår af privatlivspolitikken.

### 2022 resultater

Vi har i 2022 fortsat arbejdet med at uddanne selskabets databehandlere samt opdateret privatlivspolitikken og vores interne GDPR-framework.

Vi har udført intern revision blandt databehandlerne for overholdelse selskabets datapolitikker. Den udførte interne revision af GDPR-overholdelse i selskabet har ikke afdækket nogle kritiske forhold.

Vi har i 2022 ikke konstateret databrud, som involverer personoplysninger.

## Risikofaktorer

Selskabets driftsrisici er i høj grad knyttet til den generelle opbakning til Brøndby IF og Superliga-holdets præstationer, idet entré- og tv-indtægter, indtægter fra partnere og sponsorer hænger tæt sammen med, om Brøndby IF opnår de forventede resultater i Superligaen. Ligeledes hænger transferindtægter og -udgifter til dels sammen med holdets præstationer på banen.

Selskabets omsætning er ligeledes disponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter inden for selskabets kerneområder.

For en servicevirksomhed inden for underholdnings- og eventbranchen er selskabets indtjening også følsom over for den generelle udvikling inden for afviklingen af sportsarrangementer, fester, konferencer og møder m.v.

Selskabets kontrakter med partnere og sponsorer er indgået på et- eller flerårige aftaler, og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Udviklingen i global og dansk økonomi generelt samt udviklingen i COVID-19-situationen kan få en negativ effekt på selskabets resultat, hvis efterspørgslen fra selskabets kunder reduceres eller hvis kunderne ikke kan honorere deres betalingsforpligtelser. Derudover vil en generelt vigende efterspørgsel efter selskabets produkter, ydelser og salg af spillere på kontrakt have negativ indflydelse på selskabets resultat.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både A-truppen og Brøndby Masterclass, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.

For en beskrivelse af selskabets finansielle risici, herunder valuta-, rente-, likviditets- og kreditrisici, henvises der til note 26 om finansielle risici og finansielle instrumenter.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til regnskabsnote 3, 'Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger'. Her redegøres der for usikkerhederne ved opgørelsen og målingen af de indregnede værdier.

### Øvrige forhold

#### Incitamentsprogrammer

Selskabet har etableret et incitamentsprogram i aflønningen af direktionen. Programmet består af en kortsigtet incitamentsordning som er en årlig kontant bonus baseret på selskabets økonomiske og sportslige resultater.

Den grundlæggende filosofi bag denne ordning er at knytte direktionen tættere til selskabet og skabe en bedre sammenhæng mellem direktionens indsats og værdiskabelsen i selskabet.

Derudover har hovedparten af fodboldspillere og staben omkring A-truppen bonusordninger, som er afhængige af de sportslige og økonomiske resultater. Enkelte andre medarbejdere i organisationen har en bonusordning som typisk også er afhængig af sportslige og økonomiske resultater.

#### Vidensressourcer

Selskabet bestræber sig på at have kompetencer inden for områderne omkring drift og afvikling af fodboldaktiviteter, arrangementer og konferencer m.v.

Fodboldspillerne besidder kompetencer inden for udførelsen af deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer inden for coaching, mandskabspleje og udvikling af unge fodboldtalenter.

I selskabets administration er der ansat medarbejdere med forskellige kompetencer inden for afviklingen af store events (sportsarrangementer, fester, konferencer m.v.), ledelse, økonomi, kommunikation og salg/marketing. Endvidere har kontrollører, service- og bodfolk kompetencer inden for afviklingen af arrangementer med høj risiko.

#### Udviklingsaktiviteter

På baggrund af det store arbejde, som der lægges i træning og talentudvikling af spillere, må det forventes, at selskabet i de kommende år fortsat vil modtage kompensationer eller solidaritetsbidrag fra udenlandske klubber.

## Selskabsoplysninger

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S  
Brøndby Stadion 30  
2605 Brøndby

tlf. 43 63 08 10  
www.brondby.com  
e-mail: info@brondby.com  
CVR nr. 83 93 34 10

Stiftet: 15. maj 1978  
Hjemstedskommune: Brøndby

### Bestyrelse

Jan Bech Andersen (formand)  
Scott McLachlan (næstformand)  
Chris Anderson  
Christian Barrett  
Claus Bjørn Billehøj  
Ignacio Beristain  
Isaac Harrouche  
Johannes Ruppert  
Niels Roth  
Scott Krase  
Steen Lerche

### Direktion

Administrerende direktør Ole Palmå  
Fodbold direktør Carsten V. Jensen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes:

Torsdag 30. marts 2023

på adressen:  
Brøndby Stadion  
Michael Laudrup Lounge  
Brøndby Stadion 28  
2605 Brøndby

## Påtegninger

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten 2022 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabet 1. januar – 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og den finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 med filnavnet BIF-2022-12-31.xhtml, i al væsentlighed er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 2. marts 2023

#### Direktion

-----	-----
Ole Palmå Administrerende direktør	Carsten V. Jensen Fodbold direktør

#### Bestyrelse

-----	-----	-----	-----
Jan Bech Andersen Formand	Scott McLachlan Næstformand	Chris Anderson	Christian Barrett

-----	-----	-----	-----
Claus Bjørn Billehøj	Ignacio Beristain	Isaac Harrouche	Johannes Ruppert

-----	-----	-----
Niels Roth	Scott Kruse	Steen Lerche

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærene i Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S

### Revisionspåtegning på regnskabet

---

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

#### Hvad har vi revideret

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S' årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

#### Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S den 10. juni 2013 for regnskabsåret 2013. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på ti år frem til og med regnskabsåret 2022.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2022. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centralt forhold ved revisionen	Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen
<p><b>Værdiansættelse af immaterielle og materielle aktiver</b></p> <p>Immaterielle og materielle aktiver udgjorde 76,0% af Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S' samlede aktiver og havde pr. 31. december 2022 en regnskabsmæssig værdi på 268,2 mio. kr. De immaterielle og materielle aktiver ses som én samlet pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. Ledelsen foretager årligt nedskrivningstest, såfremt der er indikationer på værdiforringelse. Ledelsen har vurderet, at der ikke er indikation på værdiforringelse af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen er baseret på, at dagsværdien af selskabet opgjort på grundlag af den handlede pris for aktierne på Nasdaq Copenhagen væsentligt overstiger den bogførte egenkapital pr. 31. december 2022. Vi fokuserede på ledelsens metode og forudsætninger, som blev anvendt for vurdering af, om der eksisterer indikationer på nedskrivningsbehov, herunder fastlæggelse af pengestrømsgenererende enhed. Vi henviser til note 3, 17 og 18 i regnskabet.</p>	<p>Vi gennemgik og udfordrede ledelsens vurdering af, at Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S udgør én pengestrømsgenererende enhed samt forudsætninger og metode for vurdering af grundlaget for indikationer på nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver. Vi vurderede, om den pris, som aktierne på Nasdaq Copenhagen handles til, kan lægges til grund ved fastlæggelse af dagsværdien af selskabet.</p>

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

---

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



---

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

### Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af regnskabet for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2022, med filnavnet BIF-2022-12-31.XHTML, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder udarbejdelsen af en årsrapport i XHTML-format.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Handlingerne omfatter kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, med filnavnet BIF-2022-12-31.XHTML, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Hellerup, 2. marts 2023

#### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR 33771231  
Thomas Baunkjær Andersen  
Statsautoriseret revisor  
mne35483

#### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR 33771231  
Kristian Pedersen  
Statsautoriseret revisor  
mne35412

# Årsregnskab

## Totalindkomstopgørelse

	Note	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>Indtægter</b>			
Nettoomsætning	4, 5	221.104	290.004
Andre driftsindtægter	6	2.405	19.817
<b>Indtægter i alt</b>		<b>223.509</b>	<b>309.821</b>
<b>Omkostninger</b>			
Eksterne omkostninger	7, 8	-121.547	-108.793
Personaleomkostninger	9, 10	-133.179	-125.120
Af- og nedskrivninger	11	-12.599	-10.886
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>-267.325</b>	<b>-244.798</b>
<b>Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat</b>		<b>-43.816</b>	<b>65.023</b>
<b>Transferaktiviteter</b>			
<b>Resultat af transferaktiviteter</b>	12	<b>31.992</b>	<b>18.541</b>
<b>Transferaktiviteter i alt</b>		<b>31.992</b>	<b>18.541</b>
<b>Resultat før finansielle poster og skat</b>		<b>-11.824</b>	<b>83.564</b>
<b>Finansielle poster</b>			
Finansielle indtægter	13	1.384	446
Finansielle omkostninger	14	-1.337	-591
<b>Finansielle poster i alt</b>		<b>47</b>	<b>-146</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-11.777</b>	<b>83.418</b>
<b>Skat</b>			
Skat af årets resultat	15	-102	0
<b>Skat i alt</b>		<b>-102</b>	<b>0</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-11.878</b>	<b>83.418</b>
<b>Anden totalindkomst:</b>			
<b>Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen, når specifikke betingelser er opfyldt:</b>			
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		0	0
Skat af anden totalindkomst		0	0
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>		<b>-11.878</b>	<b>83.418</b>
Resultat pr. aktie (EPS)	16	-0,02	0,15
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	16	-0,02	0,15

## Balance pr. 31. december

	Note	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>AKTIVER</b>			
<b>Langfristede aktiver</b>			
<b>Immaterielle aktiver</b>			
Kontraktrettigheder, spillere	17	121.418	63.330
Andre rettigheder		561	0
<b>Immaterielle aktiver i alt</b>		<b>121.979</b>	<b>63.330</b>
<b>Materielle aktiver</b>			
Grunde og bygninger	18	132.672	126.333
Driftsmateriel og inventar		6.372	14.735
Materielle aktiver under udførsel og forudbetalinger		7.144	798
<b>Materielle aktiver i alt</b>		<b>146.189</b>	<b>141.866</b>
<b>Andre langfristede aktiver</b>			
Tilgodehavender	19, 26	17.373	0
<b>Andre langfristede aktiver i alt</b>		<b>17.373</b>	<b>0</b>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>285.540</b>	<b>205.196</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>			
Varebeholdninger		4.455	3.189
Tilgodehavender	19, 26	29.245	69.462
Forudbetalinger til leverandører		1.886	2.157
Værdipapirer	20	42	42
Likvide beholdninger		31.792	67.803
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>67.419</b>	<b>142.653</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>352.959</b>	<b>347.849</b>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	21	142.583	142.583
Overført resultat		85.080	96.959
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>227.663</b>	<b>239.542</b>
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	23, 26	33.866	15.288
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>33.866</b>	<b>15.288</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	23, 26	75.380	70.383
Modtagne forudbetalinger	5	16.051	22.636
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>91.430</b>	<b>93.019</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>125.296</b>	<b>108.307</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>352.959</b>	<b>347.849</b>

## Egenkapitalopgørelse

tDKK	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Henlæggelse til særlig reserve	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>285.166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-129.043</b>	<b>156.123</b>
Årets resultat				83.418	83.418
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83.418</b>	<b>83.418</b>
Nedsættelse af aktiekapital	-142.583	0	13.540	129.043	0
Overfør resultat	0	0	-13.540	13.540	0
Transaktioner med ejere	<b>-142.583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>142.583</b>	<b>0</b>
Egenkapitalbevægelser i alt	<b>-142.583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>226.001</b>	<b>83.418</b>
Egenkapital 31. december 2021	142.583	0	0	96.958	239.541
<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>142.583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>96.958</b>	<b>239.541</b>
Årets resultat	0	0	0	-11.878	-11.878
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-11.878</b>	<b>-11.878</b>
<b>Egenkapitalbevægelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-11.878</b>	<b>-11.878</b>
Egenkapital 31. december 2022	142.583	0	0	85.079	227.662

## Pengestrømsopgørelse

	Note	2022 tkr.	2021 tkr.
Resultat før skat		-11.777	83.418
<b>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</b>			
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer	24	-16.664	-9.999
<b>Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital</b>		<b>-28.441</b>	<b>73.419</b>
Ændring i driftskapital	25	28.919	-22.433
<b>Pengestrøm fra primær drift</b>		<b>478</b>	<b>50.986</b>
Renteindtægter, indbetalt		1.384	446
Renteomkostninger, betalt		-1.337	-591
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>526</b>	<b>50.840</b>
Køb af immaterielle aktiver		-92.469	-33.570
Salg af immaterielle aktiver		65.599	39.032
Køb af materielle aktiver		-9.667	-11.484
Salg af materielle aktiver		0	0
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-36.537</b>	<b>-6.022</b>
<b>Fremmedfinansiering:</b>			
Afdrag på anden gæld, gæld til banker mm.		0	0
Provenu aktieemission		0	0
Emissionsomkostninger		0	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Periodens pengestrøm		-36.011	44.818
Likvide beholdninger, primo		67.803	22.985
<b>Likvide beholdninger, ultimo</b>		<b>31.792</b>	<b>67.803</b>

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens afsnit, der direkte kan udledes af de øvrige afsnit af årsrapporten.

Ind- og udbetalinger vedrørende transfer præsenteres som investeringsaktivitet. Gæld og tilgodehavender vedrørende transfer er således ikke reguleret i pengestrømme fra driftsaktivitet.

Indestående på skattekontoen er klassificeret som likvider.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Brøndby IF er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31.

december 2022 omfatter årsregnskabet for Brøndby IF.

Årsrapporten for Brøndby IF aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. IFRS bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

I henhold til Kommissionens delegerede forordning (EU) 2019/815 (ESEF-forordningen) skal Brøndby IF udarbejde og offentliggøre sin årsrapport i XHTML (eXtensible Hyper Text Markup Language). Årsrapporten i XHTML format har følgende filnavn BIF-2022-12-31.XHTML.

Bestyrelse og direktion har 2. marts 2023 behandlet og godkendt årsrapporten for 2022 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S. Årsrapporten forelægges for Brøndby IF's aktionærer på den ordinære generalforsamling 30. marts 2023.

#### Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i tusinde danske kroner (t.kr.).

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprisprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis:

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i totalindkomstopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i totalindkomstopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Andre afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i totalindkomstopgørelsen under finansielle poster.

#### Leasing

Ved indgåelse af leasingaftaler indregnes et leasingaktiv og en tilhørende leasingforpligtelse i balancen, når der er indgået en leasingaftale og det leasede aktiv er stillet til rådighed.

Ved første indregning måles leasingaktivet til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen med tillæg af eventuelle forudbetalte leasingydelse. Leasingforpligtelsen måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, tilbagediskonteret med selskabets marginale lånerente.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over leasingperioden. Afskrivninger indregnes lineært i totalindkomstopgørelsen.

### **Kortvarige leasingaftaler og leasingaftaler med lav værdi**

Leasingaftaler, der har en løbetid på under 12 måneder indregnes ikke i balancen, ligesom leasingaftaler med en lav værdi ikke indregnes i balancen. Leasingydelse indregnes lineært i totalindkomstopgørelsen over leasingperioden.

### **Variable betalinger**

Der er ikke indgået leasingkontrakter med variable betalinger.

### **Kontraktperiode og forlængelse**

Ved vurdering af den forventede lejeperiode, er den uopsigelige lejeperiode identificeret. Hvis der i leasingkontrakten er en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, er denne tillagt uopsigelighedsperioden.

Ledelsen har vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode, og at der ikke er indgået leasingkontrakter hvor mulige forlængelsesoptioner forventes udnyttet.

### **Diskonteringsrente**

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi, anvender ledelsen den alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med tilsvarende betingelser, som for leasingaktivet.

### **Totalindkomstopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra entré og sæsonkort, TV-aftaler, partnere, sponsorer, bodsalg og arrangementer, udlejning af erhvervsejendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg. Omsætning indregnes i totalindkomstopgørelsen, i takt med at leveringsforpligtelserne opfyldes.

Nettoomsætningen måles til det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Væsentlige betalingsbetingelser for sponsorater er typisk 8 dage, mens hovedparten af TV-indtægterne afregnes ultimo juni måned og ultimo december måned.

I tilfælde, hvor omsætningen indeholder et element af variabel eller betinget vederlag, indregnes omsætningen på baggrund af det mest sandsynlige beløb som forventes modtaget, men kun i det omfang, der er høj sandsynlighed for at der ikke efterfølgende skal foretages en væsentlig tilbageførsel.

#### **Partner og sponsorer**

Leveringsforpligtelser opfyldes ved afholdelse af levering af serviceydelse. For indtægter fra partnere og sponsorer vil leveringsforpligtelsen opfyldes ved afholdelse af netværksarrangementer, afvikling af kampe og leveringsforpligtelser i form af eksponering mv.

Indtægterne indregnes lineært over aftalernes løbetid, da leveringsforpligtelserne er spredt jævnt ud over sæsonen og i takt med afholdelse af netværks arrangementer, afvikling af kampe og eksponering mv.

#### **TV-aftaler**

TV-indtægter er bestemt efter placering i ligaen på opgørelsestidspunkterne, TV-valg samt det solidariske bidrag. Leveringsforpligtelsen opfyldes ved afvikling af respektive kampe i de turneringer hvor Brøndby I.F. deltager.

#### **Entreindtægter, sæsonkort, sæsonkortabonnement og billetabonnement**

Entreindtægter indregnes ved afvikling af hjemmekampe, hvor leveringsforpligtelsen anses for værende opfyldt.

Indtægter fra sæsonkort, sæsonkortabonnement og billetabonnement indregnes lineært over abonnementsperioden, da leveringsforpligtelserne er spredt jævnt ud over perioden og i takt med afvikling af kampe, salg af merchandise med rabat, afholdelse af events mv.



### **Anden omsætning**

Omsætning fra merchandise mv. indregnes, når kontrollen til produkterne overføres til kunden på salgsstedet. Omsætning fra udlejning af erhvervsejendom indregnes lineært over kontraktens løbetid. Anden omsætning indregnes i totalindkomstopgørelsen, i takt med at leveringsforpligtelserne opfyldes.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Kompensation fra kompensationsordningen for tab vedrørende større arrangementer indregnes i totalindkomstopgørelsen på tidspunktet for første gang hvor arrangementet blev konstateret ændret.

Lønkomensation indregnes i totalindkomstopgørelsen på det tidspunkt, hvor der ikke modtages en modydelse fra medarbejderen, hvilket er over perioden, som lønomkostningen dækker.

Kompensation fra kompensationsordningen for virksomheders faste omkostninger indregnes i totalindkomstopgørelsen efter at virksomheden har afholdt omkostningerne, når virksomheden har ansøgt, og det er fastlagt, hvilke omkostninger som kompenseres.

Donationer indregnes i totalindkomstopgørelsen når donationen modtages.

### **Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og social sikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere.

### **Afskrivninger**

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under 'Transferaktiviteter'. Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

### **Transferaktiviteter**

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Herudover indgår solidaritetsindtægter og træningskompensation. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale og når rettigheden overtages af køber. Efterfølgende performancebaserede indtægter indregnes når indtægten kan forventes modtaget.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser og den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien.

## **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og ikke realiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

## **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i totalindkomstopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle aktiver**

#### ***Kontraktrettigheder, spillere***

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, der typisk løber i 2-5 år, og afskrivningerne indregnes i totalindkomstopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i totalindkomstopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

#### ***Software og andre rettigheder***

Software og andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Software og andre rettigheder omfatter navnerettigheder på Brøndby Stadion samt aktiveret software.

#### ***Materielle anlægsaktiver***

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, bygningsbestanddele

og tekniske installationer 10 - 50 år

Tilskuerfaciliteter 10 - 20 år

Driftsmateriel og inventar 3 - 10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i totalindkomstopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs tidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i totalindkomstopgørelsen under afskrivninger.

#### **Værdiforringelse af langfristede aktiver**

Immaterielle og materielle aktiver testes løbende for værdiforringelse. Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver testes for værdiforringelse i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil de er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over totalindkomstopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som aktiverne er knyttet til.

Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger, der primært består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab ved anvendelse af et forventet kredittab på tilgodehavenderne i hele tilgodehavendets levetid.

#### **Forudbetalinger til leverandører**

Forudbetalinger til leverandører omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Værdipapirer**

Unoterede værdipapirer indregnes på handelsdagen til kostpris under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til kostpris. Ændringer i kostpris indregnes løbende i totalindkomstopgørelsen under finansielle poster.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti og kassebeholdninger.

#### **Egenkapital**

##### **Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

##### **Emissionsomkostninger**

Omkostninger, herunder forudbetalte omkostninger afholdt i forbindelse med emission og direkte henførbare til emissionen indregnes direkte på egenkapitalen under "Overkurs ved emission" og overføres herefter til overført resultat.

## **Passiver**

### **Pensionsforpligtelser**

Selskabet har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af selskabets ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i totalindkomstopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Selskabet har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

### **Aktieoptionsprogram**

Dagsværdien af de tildelte warrants estimeres ved anvendelse af en warrants-prismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte warrants.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis selskabet har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i totalindkomstopgørelsen.

### **Finansielle forpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i totalindkomstopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### **Modtagne forudbetalinger**

Modtagne forudbetalinger omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### **Segmentoplysninger**

Selskabet har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i noterne gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling.

### **Nøgletal**

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPSD) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af bagerste side i årsrapporten.

## **2 Kapitalstruktur**

Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 31. december 2022 31,8 mio. kr. i likvide beholdninger samt herudover en kreditfacilitet på 10 mio. kr., som er uudnyttet pr. 31. december 2022.

Bestyrelsen i Brøndby IF traf 22. november 2022 beslutning om udstedelse af et konvertibelt lån til Global Football Holdings, L.P og Jan Flemming Bech Andersen i henhold til den af generalforsamlingen meddelte bemyndigelse i § 3c i selskabets vedtægter. Det konvertible lån giver Brøndby IF mulighed for at låne op til 223.179.000 kr. Det konvertible lån var pr 31. december 2022 ikke udstedt. Der henvises til note 29 for yderligere omtale af udstedelse af det konvertible lån.

Jan Bech Andersen afgav 3. marts 2021 støtteerklæring vedrørende økonomisk støtte frem til 30. september 2022. Støtteerklæringen var beløbsbegrænset til 25 mio. kr. En eventuel tilførsel af likviditet ville ske som lån eller kapitalforhøjelse. Brøndby IF har i 2022 ikke trukket på denne støtteerklæring.

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab sikrer Selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

Det tilstræbes altid at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at forfølge Brøndby IF's vision.

#### **Skønsmæssig usikkerhed**

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt ved værdiansættelsen af kontraktrettigheder. Endvidere er der foretaget individuel vurdering af samtlige tilgodehavender på balancedagen med henblik på om disse forventes indfriet i henhold til de aftalte vilkår.

#### **Genindvinding af udskudte skatteaktiver:**

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Der er pr. 31. december 2022 ikke indregnet udskudte skatteaktiver som følge af manglende grundlag for aktivering heraf, blandt andet grundet svingende resultater.

#### **Nedskrivningstest for immaterielle og materielle aktiver:**

Ved vurdering af nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle anlægsaktiver, foretages der, såfremt der er indikation af nedskrivningsbehov, en nedskrivningstest. Ved gennemførelse af en nedskrivningstest foretages der et skøn over fremtidige pengestrømme, som de immaterielle og materielle aktiver knytter sig til, herunder fastlæggelse af anvendt diskonteringsfaktor. Der tages stilling til hvorvidt aktiverne vil generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af selskabets immaterielle og materielle aktiver og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

#### **Nedskrivningstest**

Brøndby IF foretager minimum en gang årligt en vurdering af, om der er indikation på nedskrivning eller behov for tilbageførelse af tidligere foretagne nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen foretages som minimum i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten, men såfremt der er indikatorer på andre tidspunkter som indikerer at der kan være behov for nedskrivning af Brøndby IF's aktiver, foretages der en vurdering.

De immaterielle og materielle aktiver testes som én pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet.

Ledelsen har i forbindelse med aflæggelse af årsrapport for 2022, foretaget en vurdering af, om der foreligger forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Ledelsen har i lyset af, at de langsigtede forventninger er uændrede og at markedsværdien af aktierne, baseret på den handlede pris for aktierne på NASDAQ Copenhagen, fortsat væsentligt overstiger den bogførte egenkapital, vurderet at der ikke er forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabet immaterielle og materielle aktiver pr. 31. december 2022.

Herudover har direktionen gennemgået alle de aktiverede spillerrettigheder. Denne gennemgang har efter direktionens vurdering ikke resulteret i nedskrivning af kontraktrettigheder.

#### **Indregning af indtægter fra kompensationsordninger fra staten**

Indregning af kompensationsordninger er indregnet på baggrund af ledelsens bedste skøn for opgørelse og fordelings princip. Der er usikkerhed omkring fortolkning af den lovgivning som ligger til grund for de forskellige kompensationsordninger. Der vil derfor, indtil sagsbehandlingen er fuldt afsluttet for de ansøgninger Brøndby IF har indsendt under de forskellige kompensationsordninger, være usikkerhed forbundet med compensationernes størrelse. De indregnede kompensationsbeløb frem til 31. december 2022 er indregnet fuldt ud i forhold til de ansøgte kompensationsbeløb. Der henvises til note 6 for en oversigt over indsendte kompensations ansøgninger samt deres status.

#### 4 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

#### 5 Nettoomsætning

tDKK	2022	2021
<b>Nettoomsætning</b>		
Entré-, TV- og præmieindtægter	74.284	147.520
Indtægter fra partnere og sponsorer	79.333	72.628
F&B og arrangementer m.v.	29.850	23.227
Merchandise m.v.	30.612	42.614
Udlejning erhvervsejendom m.v.	2.579	2.260
Anden nettoomsætning	4.446	1.754
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>221.104</b>	<b>290.004</b>
<b>Nettoomsætning</b>		
Salg af varer	60.462	65.841
Salg af tjenesteydelser	160.642	224.162
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>221.104</b>	<b>290.004</b>

Nettoomsætningen 2021 er opgjort efter Brøndby IF har foretaget tilbagebetalinger for i alt 13,5 mio. kr, hvor tilbagebetaling til partnere og sponsorer udgør 8,0 mio. kr. og tilbagebetaling af entreindtægter til sæsonkortholdere udgør 5,5 mio. kr.

Udlejning af erhvervsejendom vedrører hovedsageligt kontrakt med udløb i 2026.

Brøndby IF har ingen kunder hvor samhandlen udgør mere end 10% af omsætningen.

#### Ikke opfyldte leveringsforpligtelser

Brøndby IF har indgået en række flerårige partneraftaler, svarende til en nettoomsætning andragende 88 mio.kr. for de næste fire år, hvoraf 53 mio. kr. vil blive indtægtsført i 2023. Beløbet vil blive indregnet i henhold til den individuelle partneraftales kontraktperiode.

#### Kontraktsforpligtelser

Kontraktsforpligtelser omfatter indtægter for billetter, sæsonkort og partnere relateret til de resterende kampe i sæsonen, der endnu ikke er afholdt.

tDKK	2022	2021
<b>Kontraktsforpligtelser 1. januar</b>	22.636	20.761
Tilgang i året	8.942	16.223
Afgang i året, indregnet som omsætning	-15.527	-14.348
<b>Kontraktsforpligtelser 31. december</b>	<b>16.051</b>	<b>22.636</b>

## 6 Andre driftsindtægter

tDKK	2022	2021
<b>Andre driftsindtægter</b>		
Kompensation fra Staten	2.405	17.024
Donation	0	2.793
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<b>2.405</b>	<b>19.817</b>

### I kompensationsordninger fra staten er indregnet kompensation for følgende ordninger:

- Arrangørtab for perioden marts til august 2020. Kompensation er ansøgt og udbetalt af Erhvervsstyrelsen.

Sagsbehandling hos Erhvervsstyrelsen afsluttet andet halvår 2021.

- Lønkompensation for perioden marts til august 2020. Kompensation er ansøgt og udbetalt af Erhvervsstyrelsen.

Slutfregning indsendt og afventer endelig sagsbehandling hos Erhvervsstyrelsen.

- Kompensation for faste omkostninger for perioden marts til juni 2020. Kompensation er ansøgt og udbetalt af Erhvervsstyrelsen. Slutfregning indsendt og afventer endelig sagsbehandling hos Erhvervsstyrelsen.

- Arrangørtab for perioden september til december 2020. Kompensation ansøgt i første halvår 2021.

Erhvervsstyrelsen har færdigbehandlet ansøgning og udbetalt kompensation i 2022.

- Arrangørtab for perioden januar til juni 2021. Kompensation ansøgt i andet halvår 2021.

Erhvervsstyrelsen har færdigbehandlet ansøgning og udbetalt kompensation i 2022.



## 7 Eksterne omkostninger

tDKK	2022	2021
<b>Eksterne omkostninger</b>		
Kamp- og spilleromkostninger	-24.588	-25.869
Salgs- og markedsføringsomkostninger	-8.521	-7.957
F&B og arrangementer m.v.	-21.739	-18.138
Driftsomkostninger ejendomme	-13.605	-11.545
Vareforbrug m.v. merchandise	-14.524	-19.034
Administrationsomkostninger	-38.570	-26.250
<b>Eksterne omkostninger i alt</b>	<b>-121.547</b>	<b>-108.793</b>

## 8 Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer

tDKK	2022	2021
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>		
Lovpligtig revision	-576	-425
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-52	-450
Skatte- og momsmæssig rådgivning	-89	-4
Andre ydelser	-83	-231
<b>Honorar - PWC</b>	<b>-800</b>	<b>-1.110</b>

Honorarer for andre ydelser end lovpligtig revision leveret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til selskabet udgør 0,2 mio. kr. (2021: 0,7 mio. kr.) og består af digital indberetning af årsrapport, andre erklæringer med sikkerhed i forbindelse kompensationsordninger og licensansøgning til DBU samt anden skatte- og momsmæssig rådgivning.

## 9 Personaleomkostninger

tDKK	2022	2021
<b>Personaleomkostninger</b>		
Vederlag til direktion	-4.838	-4.477
Kontantbaseret incitamentsordning, direktion	-2.078	-2.564
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0
Pension til direktion	-194	-187
<b>Vederlag mm. til direktionen</b>	<b>-7.111</b>	<b>-7.229</b>
Bestyrelshonorar	-975	-525
<b>Løn til bestyrelse og direktion</b>	<b>-8.086</b>	<b>-7.754</b>
Gager og lønninger til medarbejdere	-106.198	-103.062
Pensionsordninger, bidragsbaserede	-6.300	-5.211
Andre omkostninger til social sikring	-1.459	-1.110
Øvrige personaleomkostninger	-11.137	-7.983
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>-133.179</b>	<b>-125.120</b>
<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere:</b>		
Administration	45	44
Timelønnede i loungen, café, shop, køkken mm.	15	15
Kontraktfodboldspillere inkl. damefodboldspillere og stab	108	98
- heraf fuldtids kontraktfodboldspillere	33	31
<b>Gennemsnitlig medarbejdere i alt</b>	<b>168</b>	<b>157</b>

Direktionen er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultater samt af de sportslige resultater.

Selskabet har defineret nøglepersoner i ledelsen til at være den anmeldte direktion hos Erhvervsstyrelsen.

**Warrants**

*Der er tildelt følgende Warrants pr. 31. december 2022:*

	<b>Antal warrants</b>	<b>Dagsværdi på tildelingstidspunkt</b>	<b>Udnyttelses- kurs</b>	
Ole Palmå	658.078	27.485	1,14	(udløb 07-04-2022)
<b>Tildelt primo 2022</b>	<b>658.078</b>	<b>27.485</b>		
Ole Palmå	-658.078	-27.485		
<b>Udløbet i 2022, ej udnyttet</b>	<b>-658.078</b>	<b>-27.485</b>		
Tildelt i 2022	0	0		
<b>I alt aktive tildelte Warrants ultimo 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

Pr. 31. december 2022 kan 0 Warrants udnyttes

Ingen af de tildelte Warrants er udnyttet i 2022.

For Warrants tildelt i 2017 til Ole Palmå, er værdien (før korrektion for udvanding) af de tildelte warrants beregnet på tildelingstidspunktet ved anvendelse af Black-Scholes-modellen, og med udgangspunkt i udnyttelsesprisen på 1,14 kr. per aktie a nominelt 0,25 kr., en aktiekurs på 0,59 kr. og en dividendepolitik på 0 kr. per aktie per år.

Udnyttelsen er betinget af modtagerens fortsatte ansættelse i selskabet, hvorfor retten til warrants bortfalder uden kompensation ved dennes fratreden, såfremt modtageren selv opsiger stillingen eller bliver opsagt af selskabet grundet misligholdelse af ansættelsesforholdet. Såfremt selskabet opsiger modtageren, uden at dette skyldes dennes forhold, bevarer modtageren dog retten til at udnytte warrants på de respektive udnyttelsestidspunkter.

## 11 Af og nedskrivninger

tDKK	2022	2021
<b>Af- og nedskrivninger</b>		
Andre rettigheder	-164	0
Bygninger m.v.	-9.448	-6.903
Driftsmateriel og inventar	-2.987	-3.875
Tab ved salg/afgang af anlægsaktiver	0	-108
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	0	0
<b>Af- og nedskrivninger i alt</b>	<b>-12.599</b>	<b>-10.886</b>

## 12 Transferaktiviteter

tDKK	2022	2021
<b>Transferaktiviteter</b>		
Indtægter	74.405	50.215
Omkostninger	-5.296	-2.584
Nedskrivninger på kontraktrettigheder	0	-3.803
Afskrivninger på kontraktrettigheder	-37.118	-25.288
<b>Transferaktiviteter i alt</b>	<b>31.992</b>	<b>18.541</b>

## 13 Finansielle indtægter

tDKK	2022	2021
<b>Finansielle indtægter</b>		
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	810	3
Valutakursgevinst	574	442
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>1.384</b>	<b>446</b>

## 14 Finansielle omkostninger

tDKK	2022	2021
<b>Finansielle omkostninger</b>		
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	-664	-490
Valutakurstab	-673	-101
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>-1.337</b>	<b>-591</b>

<b>tDKK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	-102	0
Skat af årets resultat kan specificeres således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
Skat af datterselskabsresultater	0	0
Regulering af udskudt skat	0	0
Regulering af skat tidligere år	-102	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
	<b>-102</b>	<b>0</b>
Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % skat af ordinært resultat før skat	2.591	-18.352
Ikke indregnet skatteaktiv	-2.591	0
Udnyttelse af skatteaktiv	0	18.440
Skatteeffekt af:		
Ikke-fradragsberettiget omkostninger	0	-88
Fradragsberettigede omk. indregnet på egenkapital	0	0
Regulering af skat tidligere år	-102	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
	<b>-102</b>	<b>0</b>
<b>Effektiv skatteprocent</b>	<b>-0,9%</b>	<b>0,0%</b>

## 16 Resultat pr. aktie

tDKK	2022	2021
Resultat pr. aktie		
<b>Årets resultat</b>	<b>-11.878</b>	<b>83.418</b>
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Nasdaq Copenhagen	570.332.733	570.332.733
Gennemsnitligt antal egne aktier	0	0
<b>Gennemsnitligt antal aktier i omløb</b>	<b>570.332.733</b>	<b>570.332.733</b>
Gennemsnitligt antal udestående aktier inklusive Warrants med udvandingseffekt "In the money"	0	0
<b>Gennemsnitligt antal aktier inklusive Warrants med udvandingseffekt "in the money"</b>	<b>570.332.733</b>	<b>570.332.733</b>
Resultat pr. aktie (EPS) á kr. 0,25 (2020: kr. 0,50)	-0,02	0,15
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) á kr. 0,25 (2020: kr. 0,50)	-0,02	0,15
<b>Antal aktier primo</b>	<b>570.332.733</b>	<b>570.332.733</b>
Kapitalforhøjelser	0	0
<b>Antal aktier ultimo</b>	<b>570.332.733</b>	<b>570.332.733</b>

## 17 Immaterielle aktiver

tDKK	Kontraktrettigheder	Software og andre rettigheder	I alt
Immaterielle aktiver			
Kostpris 1. januar 2021	97.646	3.000	100.646
Tilgang	50.822	0	50.822
Afgang	-25.482	0	-25.482
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>122.986</b>	<b>3.000</b>	<b>125.986</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-55.346	-3.000	-58.346
Afskrivninger	-25.288	0	-25.288
Nedskrivninger	-3.803	0	-3.803
Afgang	24.781	0	24.781
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-59.656</b>	<b>-3.000</b>	<b>-62.656</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>63.330</b>	<b>0</b>	<b>63.330</b>
Kostpris 1. januar 2022	122.986	3.000	125.986
Tilgang	103.189	725	103.913
Afgang	-31.234	0	-31.234
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>194.940</b>	<b>3.725</b>	<b>198.665</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-59.656	-3.000	-62.656
Afskrivninger	-37.118	-164	-37.281
Nedskrivninger	0	0	0
Afgang	23.251	0	23.251
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-73.523</b>	<b>-3.164</b>	<b>-76.686</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>121.418</b>	<b>561</b>	<b>121.979</b>

Der er i 2022 investeret 103,2 mio. kr. i kontraktrettigheder. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25% af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2022.

Der er i 2021 investeret 50,8 mio. kr. i kontraktrettigheder, heraf udgør klausuler for Danmarksmesterskab og europæisk gruppespil 8,1 mio. kr. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25% af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2021.

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov.

## 18 Materielle aktiver

tDKK	Grunde & bygninger	Materielle anlæg under udførsel og forudbetalinger	Drifts- materiel og inventar	I alt
Materielle aktiver				
Kostpris 1. januar 2021	528.153	4.656	58.752	591.561
Tilgang	3.349	798	7.337	11.485
Afgang	0	0	-660	-660
Overførsel	4.373	-4.656	283	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>535.875</b>	<b>798</b>	<b>65.713</b>	<b>602.386</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-402.639	0	-47.655	-450.294
Afskrivninger	-6.903	0	-3.875	-10.778
Afgang	0	0	552	552
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-409.542</b>	<b>0</b>	<b>-50.978</b>	<b>-460.520</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>126.333</b>	<b>798</b>	<b>14.735</b>	<b>141.866</b>
Kostpris 1. januar 2022	535.875	798	65.713	602.386
Tilgang	6.067	7.144	3.788	16.999
Afgang	-241	0	0	-241
Overførsel	24.126	-798	-21.987	1.340
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>565.827</b>	<b>7.144</b>	<b>47.513</b>	<b>620.484</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-409.542	0	-50.978	-460.520
Afskrivninger	-9.448	0	-2.987	-12.436
Afgang	0	0	0	0
Overførsel	-14.165	0	12.824	-1.340
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-433.155</b>	<b>0</b>	<b>-41.141</b>	<b>-474.296</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>132.672</b>	<b>7.144</b>	<b>6.372</b>	<b>146.189</b>
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov

Grunde og bygninger specificeres således:

Brøndby Stadion

Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1. oktober 2022 (1. oktober 2020) udgør

**2022**                      **2021**

132.672                      126.333

611.000                      611.000

Regnskabsmæssig værdi af leasingaktiver indregnet i henhold til IFRS 16 udgør pr. 31. december 2022 2.021 tDKK (2021; 522 tDKK).



## 19 Tilgodehavender

tDKK	2022	2021
Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.473	29.717
Tilgodehavender fra kompensationsordninger	0	34.184
Andre tilgodehavender	4.145	5.562
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>46.618</b>	<b>69.462</b>

Ud af de samlede tilgodehavender udgør langfristede tilgodehavender 17,4 mio. kr. og vedrører tilgodehavende fra spillersalg.

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2022 indgår tilgodehavender på i alt 268 tDKK. (2021: 153 tDKK.), der individuelt er nedskrevet til 0. Årets individuelle nedskrivning på tilgodehavender udgør 216 tDKK (2021: 83 tDKK.). Nedskrivning skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Ved nedskrivning nedskrives det fulde tilgodehavende.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

Vedrørende status på kompensationsordninger henvises til note 6.

Forfaldsperiode:	2022	2021
Ej forfaldne	39.752	28.397
Op til 30 dage	1.729	710
Mellem 30 og 90 dage	653	437
Over 90 dage	338	172
	<b>42.473</b>	<b>29.717</b>

	2022	2021
Hensættelser 1. januar	123	259
Hensættelser i året	216	83
Konstaterede tab i året	-48	-134
Tilbageførte hensættelser	-75	-85
<b>Hensættelser 31. december</b>	<b>216</b>	<b>123</b>

### Forventet kredittab

Selskabet anvender den forenkede tilgang til at opgørelse af forventet kredittab, som foreskrevet i IFRS 9, som tillader anvendelse af hensættelsen til forventet tab fordelt på levetid for alle tilgodehavender fra salg.

For at måle de forventede kredittab er tilgodehavender fra salg blevet grupperet på baggrund af fælles kreditrisikokarakteristika og forfaldsdage. De forventede kredittab omfatter også fremadrettede oplysninger.

Kreditrisikoen anses generelt for at være uvæsentlig.

## 20 Værdipapirer

tDKK	2022	2021
<b>Værdipapirer</b>		
Unoterede aktier	42	42
<b>Værdipapirer i alt</b>	<b>42</b>	<b>42</b>

## 21 Egenkapital

tDKK	2022	2021
<b>Egenkapital</b>		
<b>Aktiekapital - Nominel værdi</b>		
Aktier - 1 stemme pr. 0,25 kr.	142.583	142.583
<b>Aktiekapital i alt</b>	<b>142.583</b>	<b>142.583</b>

Der er i hovedtalsoversigten vist aktiekapitalen for de foregående fire år.

Selskabet har i 2021 gennemført en kapitalnedsættelse til dækning af underskud samt henlæggelse til særlig reserve.

Der er ikke tilknyttet et særligt formål til den særlige reserve samt at ledelsen har råderet herover. Ledelsen har derfor besluttet at overføre den særlige reserve til overført resultat i 2022.

### **Egne aktier**

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve 10% af aktiekapitalen frem til den ordinære generalforsamling 30. marts 2023.

Selskabet har ingen egne aktier pr. 31. december 2022.

## 22 Udskudt skat

tDKK	2022	2021
Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skat vedrører:</b>		
Immaterielle aktiver	2.124	1.555
Materielle aktiver	47.479	51.999
Kortfristede aktiver	47	-7.493
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	86.504	86.938
Heraf ikke indregnet	-136.154	-132.998
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Pr. 31. december 2022 vurderede Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S ikke, at de skattemæssige underskud inden for en overskuelig fremtid vil kunne realiseres.

Det fremførbare skattemæssige underskud kan tidsmæssigt fremføres ubegrænset.

## 23 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

tDKK	2022	2021
<b>Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser</b>		
<i>Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser indregnet i balancen:</i>		
Kortfristede forpligtelser	-75.380	-70.383
Langfristede forpligtelser	-33.866	-15.288
<b>Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt</b>	<b>-109.245</b>	<b>-85.671</b>
<i>Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:</i>		
Leverandørgæld	-32.095	-14.903
Skyldige omkostninger	-6.430	-7.148
Personalerelateret gæld	-10.880	-26.616
Transfergæld vedrørende køb af spillere	-19.739	-18.519
Tilbagebetalinger vedrørende ikke leverede ydelser	0	0
Leasingforpligtelser	-902	-251
Øvrige	-5.333	-2.945
<b>Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt</b>	<b>-75.380</b>	<b>-70.383</b>
<i>Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:</i>		
Leasingforpligtelser	-1.156	-193
Transfergæld vedrørende køb af spillere*	-25.014	-7.503
Personalerelateret gæld**	-7.696	-7.592
Øvrige	0	0
<b>Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt</b>	<b>-33.866</b>	<b>-15.288</b>

\*Beløbet forfalder i årrækken 2024 til 2026. Hovedparten af beløbet forfalder i 2024.

\*\*Selskabets indefrosne feriepenge for medarbejdere indekseres årligt indtil afregning over for feriefonden. Indekseringssatsen for beholdningen af indefrosne feriepenge fastsættes bagudrettet d. 31. maj 2023 for perioden 1. juni 2022 til 31. maj 2023. Indekseringssatsen stammer fra Dansk Arbejdsgivers Strukturstatistik, og er et udtryk for den generelle lønudvikling. Indekseringssatsen forventes for perioden 1. juni 2022 til 31. maj 2023 at være 2,1%

## 24 Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer

tDKK	2022	2021
<b>Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer</b>		
Finansielle poster	-47	146
Afskrivninger, materielle anlægsaktiver	12.491	10.778
Tab/gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	108	108
Af- og nedskrivninger, immaterielle anlægsaktiver	37.118	29.091
Tab/gevinst ved salg af immaterielle anlægsaktiver	-68.974	-47.004
Øvrige reguleringer	2.640	-3.118
<b>Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer i alt</b>	<b>-16.664</b>	<b>-9.999</b>

## 25 Ændring i driftskapital

tDKK	2022	2021
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-1.266	189
Ændring i tilgodehavender	-42.483	-65.540
Ændring i leverandør og anden gæld	72.668	42.918
<b>Ændring i driftskapital i alt</b>	<b>28.919</b>	<b>-22.433</b>

### **Selskabets risikostyringspolitik**

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valutarisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Selskabet har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik. Finanspolitikken omfatter selskabets valutapolitik, investeringspolitik og finansieringspolitik.

Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

### **Markedsrisici**

#### ***Valutarisici***

Selskabet er eksponeret over for udsving i valutakursen for EUR, USD og GBP i forbindelse med tilgodehavender og gæld primært vedrørende transfers for spillere og ved deltagelse i de europæiske turneringer.

Selskabets væsentligste valutaeksponering relaterer sig til tilgodehavender og gæld i EUR, USD og GBP i forbindelse med transferaftaler med andre klubber.

En stigning i EUR-kursen overfor DKK på 1 % i forhold til balancedagens kurs ville alt andet lige have haft en positiv hypotetisk indvirkning på resultatet og egenkapitalen på 0,5 mio.kr. (2021: 0,2 mio. kr.). Et fald i EUR-kursen ville have haft en tilsvarende negativ indvirkning.

#### ***Renterisici***

Selskabet har ved finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau.

#### ***Likviditetsrisici***

Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 31. december 2022 31,8 mio. kr. i likvide beholdninger samt herudover en kreditfacilitet på 10 mio. kr., som er uudnyttet pr. 31. december 2022.

Jan Bech Andersen afgav 3. marts 2021 støtteerklæring vedrørende økonomisk støtte frem til 30. september 2022. Støtteerklæringen var beløbsbegrænset til 25 mio. kr. En eventuel tilførsel af likviditet ville ske som lån eller kapitalforhøjelse. Brøndby IF har i 2022 ikke trukket på denne støtteerklæring.

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab sikrer selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici.

Selskabets garanterede kreditfacilitet er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants).

## Kreditrisici

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og dels til likvide beholdninger. Geografisk hidrører selskabets tilgodehavender primært fra Danmark, Europa og USA.

Selskabets primære bankforbindelse er et pengeinstitut, der er vurderet med en høj kreditvurdering. Derfor er finansielle aktiver i form af likvide beholdninger vurderet til at være behæftet med lav risiko.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. De seneste år har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Der henvises til note 19 for specifikation af foretagne nedskrivninger relateret til finansielle aktiver pr. 31. december 2022.

Finansielle instrumenter vedrørende køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har følgende valutaeksponering pr. 31. december 2022

tDKK	EUR	USD	GBP	I alt
<b>Finansielle instrumenter</b>				
<b>Finansielle instrumenter 2021</b>				
Likvide beholdninger	188	366	0	554
Tilgodehavender fra salg	16.969	6.233	1.513	24.715
Leverandørgæld	-735	0	-154	-889
<b>Bruttoeksponering</b>	<b>16.422</b>	<b>6.599</b>	<b>1.359</b>	<b>24.380</b>
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter				
<b>Nettoeksponering 2021</b>	<b>16.422</b>	<b>6.599</b>	<b>1.359</b>	<b>24.380</b>
<b>Finansielle instrumenter 2022</b>				
Likvide beholdninger	28.623	416	0	29.039
Tilgodehavender fra salg	38.794	0	584	39.378
Leverandørgæld	-22.137	0	-84	-22.221
<b>Bruttoeksponering</b>	<b>45.279</b>	<b>416</b>	<b>500</b>	<b>46.195</b>
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter				
<b>Nettoeksponering 2022</b>	<b>45.279</b>	<b>416</b>	<b>500</b>	<b>46.195</b>

tDKK	2022	2022	2021	2021
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>				
Værdipapirer	42	42	42	42
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.473	42.473	29.717	29.717
Andre tilgodehavender	4.145	4.145	5.562	5.562
Likvide beholdninger	31.792	31.792	67.803	67.803
<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>78.410</b>	<b>78.410</b>	<b>103.081</b>	<b>103.081</b>
Bankgæld	0	0	0	0
Anden rentebærende gæld	0	0	0	0
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	109.245	109.245	85.671	85.671
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>109.245</b>	<b>109.245</b>	<b>85.671</b>	<b>85.671</b>

### Eventualaktiver

I forbindelse med selskabets salg af kontraktrettigheder knytter der sig i nogen tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med at tidligere spillere hos Brøndby IF handles internationalt får Brøndby IF i nogle tilfælde adgang til en del eller hele solidaritetsbetalingen. Afgørende for selskabets adgang til solidaritetsbetalingen er, om hvorvidt spilleren har spillet i Brøndby IF i alderen 13 til 23 år. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

### Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

### Sikkerhedsstillelser

Selskabet har grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 132.672 t.kr. (2022: 126.333 t.kr.).

Disse er stillet til sikkerhed for at selskabets kreditfacilitet hos selskabets bankforbindelse, som udgør 10 mio. kr. pr. 31. december 2022. Der er ikke trukket på kreditfaciliteten pr. 31. december 2022. Der er stillet pant via skadesløsbrev på 110.000 t.kr. i selskabets bygninger over for Danske Bank.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Jan Bech Andersen har bestemmende indflydelse qua sin ejerandel. Der henvises til aktionærsammensætningen på side 9 for specifikation af antal aktier og stemmerettighed.

Brøndby IF har i 2022 samarbejdet med Voluntas Advisory ApS. Voluntas Advisory ApS yder konsulentbistand til Brøndby IF. Voluntas Advisory ApS er ejet af hovedaktionær og bestyrelsesformand Jan Bech Andersen. Der er afregnet 0,6 mio. kr. i 2022.

Jan Bech Andersen har via tegning af sponsorat en aktiveringskonto på 0,1 mio. kr. Sponsoratet er tegnet på markedsvilkår og der sker løbende en nedskrivning af saldoen ved forbrug i forbindelse med kampe og events.

Selskabet har en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening som for 2022 i alt medførte transaktioner mellem parterne for 10,4 mio. kr. (2021: 7,5 mio. kr.).

Alle transaktioner er foregået på markedsvilkår. Derudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.



Der er efter regnskabsårets afslutning indtruffet følgende væsentlige begivenheder:

Jesper Sørensen ansættes som ny chefråner i Brøndby IF

<https://brondby.com/klubben/investor/selskabsmeddelelser/2023/selskabsmeddelelse-nr-1-2023-jesper-sorensen-ny-chefraener-i-brondby-if>

4. januar 2023 bliver det betingede, frivillige, offentlige købstilbud afsluttet og Global Football Holdings L.P. opnåede majoritet i Brøndby IF. Selskabets tidligere majoritetsaktionær Jan Bech Andersen havde efter afslutningen af det betingede, frivillige, offentlige købstilbud 11% af selskabets aktier. <https://brondby.com/klubben/investor/kobstilbud-til-aktionarer/selskabsmeddelelse-nr-2-2023-storaktionarerede-meddelelse-samt-indberetning-og-offentliggorelse-af-ledende-medarbejderes-og-disses-naertstaendes-transaktioner-med-aktier-i-brondby-if/>

5. januar 2023 udsteder Brøndby IF et konvertibelt lån på 223.179.000 kr. Lånet tegnes af Global Football Holdings L.P. og Jan Bech Andersen. I første omgang blev der udbetalt 111.589.500 kr. af långiverne. Gælden forrentes med 5% p.a. Lånet løber i 8 år fra 5. januar 2023. Bestyrelsen i Brøndby IF træffer beslutning om udbetaling af det resterende lånebeløb, hvilket kan ske ad en eller flere omgange.

<https://brondby.com/klubben/investor/kobstilbud-til-aktionarer/selskabsmeddelelse-nr-3-2023-udstedelse-af-konvertibelt-lan/>

Brøndby IF afholder ekstraordinær generalforsamling og vælger ny bestyrelse

<https://brondby.com/klubben/investor/selskabsmeddelelser/2023/selskabsmeddelelse-nr-4-2023-brondbyernes-i-f-fodbold-a-s-forlob-af-ekstraordinaer-generalforsamling>

Brøndby IF udsender resultatforventning for 2023

<https://brondby.com/klubben/investor/selskabsmeddelelser/2023/selskabsmeddelelse-nr-6-2023-resultatforventning-2023>

Der er ingen af disse begivenheder som selskabets ledelse vurderer væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2022.

### Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til årsrapporten 2021.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Der er i regnskabsåret 2022 implementeret følgende ændringer til eller nye regnskabsstandarder som træder i kraft 1. januar 2022:

- Mindre ændringer til IFRS 3, Virksomhedssammenslutninger (referencer til begrebsrammen); IAS 16 Materielle anlægsaktiver (indtægter hidrørende fra anlægsaktiver, der endnu ikke er i brug); IAS 37 Hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser og eventualaktiver (Måling af tabsgivende kontrakter); Årlige forbedringer 2018-2020

Følgende ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der kan have relevans for Brøndby IF, er vedtaget af IASB og godkendt af EU. Ændringerne træder i kraft 1. januar 2023, hvorfor de først vil blive implementeret i årsrapporten, når de træder i kraft.

- Ændringer til IAS 1 vedr. oplysninger om anvendt regnskabspraksis
- Ændring til IAS 8 vedr. sondringen mellem regnskabsmæssige skøn og fejl
- Ændring til IAS 12 vedr. undtagelse for indregning af udskudt skat vedr. første indregning

IASB har udstedt følgende ændringer til standarder og nye fortolkningsbidrag, der kunne være relevante for Brøndby IF, men som endnu ikke er godkendt af EU:

- Ændring til IAS 1 vedr. klassifikation af gæld som hhv. kort eller lang
- Ændring til IFRS 16 vedr. regnskabsmæssig behandling af visse sale-lease back transaktioner

Ændringerne træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2024 eller senere.

Brøndby IF forventer, at disse standarder og fortolkninger vil blive implementeret, når de træder i kraft. Selskabet forventer ikke, at implementering af de ændrede standarder vil have nogen væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen.

## Nøgletalsdefinitioner

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{(\text{Nettoomsætning og nettotransfer})}$
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{(\text{Gennemsnitlig investeret kapital})}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Resultat pr. aktie – udvandet (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$
Cash Flow pr. Aktie (CFPS)	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie (DPS)	$\frac{\text{Udbytteprocent} * \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Price Earnings (PE)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$
Price/Cash Flow (P/CF)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$
Kurs/indre værdi (P/BV)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{BVPS}}$